

# Jaarverslag

2024



CB brengt samen

# 01

## Inhoudsopgave

<b>02 Voorwoord</b>	Over leercurves en transitie	4
<b>03 Organisatie</b>	Dochtervennootschappen en medeaandeelhouder	6
<b>04 Geconsolideerde kerncijfers</b>	2024 en 2023	8
<b>05 Raad van Commissarissen</b>	Boekjaar 2024	10
<b>06 Verslag Raad van Commissarissen</b>	2024	14
<b>07 Directie</b>	2024	18
<b>08 Bestuursverslag</b>	Vervoerspartners	21
	Nieuwe sorteerinstallatie	21
	Storingen in machines	22
	Afstemming met de markt	22
	Productierecords	22
	Modernisering IT	22
	Opening nieuw, duurzaam magazijn	22
	Media	23
	Healthcare	25
	Human resources	26
	Duurzaamheid	27
	Vooruitblik 2025	28
	Financiële gang van zaken	30
	Risicomanagement	31

<b>09 Geconsolideerde jaarrekening</b>	Geconsolideerde balans	36
	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	38
	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	39
	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling	41
	Toelichting op de geconsolideerde balans	48
	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	59
	Overzicht van het totaalresultaat	66
<b>10 Enkelvoudige jaarrekening</b>	Enkelvoudige balans	68
	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening	70
	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	71
	Toelichting op de enkelvoudige balans	72
	Gebeurtenissen na balansdatum	82
<b>11 Overige gegevens</b>	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	84
	Statutaire winstbestemmingsregeling	91
	Vijf jaren Centraal Boekhuis B.V. (geconsolideerd)	92

# 02

## Voorwoord

# Over leercurves en transitie

In 2024 wijzigden we onze 'tagline' in CB brengt samen. Immers, uitgevers, boekverkopers en hun klanten: wij verbinden ze door onze dienstverlening. In de volle breedte van het boekenvak: de markt van het algemene boek, de educatieve en de wetenschappelijke sector en de internationale markt.

CB brengt samen was in 2024 soms moeizaam. Grote veranderingen in onze processen zorgden voor een lagere leverbetrouwbaarheid. Veel klanten hebben hier in het voorjaar en de zomer last van gehad. En zoals Johan Cruijff al zei: 'Ieder nadeel heeft zijn voordeel.' Want 2024 heeft ons ook veel geleerd. Lessen waarmee we vooruit kunnen.

En CB gaat vooruit.  
Zowel aan de IT-kant als operationeel zijn we in transitie.  
We vernieuwen om onze dienstverlening toekomstbestendig te houden én betaalbaar.

### Toekomstbestendig en betaalbaar

En CB gaat vooruit. Zowel aan de IT-kant als operationeel zijn we in transitie. We vernieuwen om onze dienstverlening toekomstbestendig te houden én betaalbaar. Denk aan het 'opruimen' van informatietechnologie uit het begin van deze eeuw, de revisie van verouderde installaties en het slimmer inzetten van capaciteit. Daarnaast verbeteren we de aansluiting die we hebben op onze vervoerspartners. Want het uitbesteden van vervoer is kostenefficiënt en de kwaliteit neemt nog steeds toe, maar het kan zeker nog beter.

### Dialogoog

Ik ben dankbaar dat we, ook in deze tijden van transitie, in waardevol contact blijven met onze klanten. Zodat we ontwikkelen in het licht van hun behoeften. Of het nu gaat om verbetering van e-book- en audioboekdistributie, het gemakkelijker bestellen van print on demand of stappen voor hogere leverbetrouwbaarheid. Zowel met individuele klanten als met de brancheorganisaties in het boekenvak zijn de gesprekken van grote waarde.

### Successen

Tot slot sta ik graag stil bij een aantal mijlpalen uit 2024. Ik noem het rechtstreeks leveren aan de winkels van Audax sinds juli en de titels van Audax-dochter Van Ditmar die we nu op voorraad hebben. Daarnaast kijk ik met plezier terug op de oplevering van ons nieuwe, duurzame magazijn voor bulkopslag en ben ik trots op de grote toename van school- en studieboeken die we verwerkten. Ook de records die we in december voor onze klanten mochten breken (drukste weekenden ooit!) waren geweldig.

We blijven samen werken aan een CB dat de beloftes aan zijn klanten waarmaakt. Ik ben trots op al mijn collega's die doen wat daarvoor nodig is. Met en voor het boekenvak.

Linda van Zomeren  
Algemeen directeur  
april 2025

# 03

## Organisatie

### **Dochtervennootschappen**

- Op 31 december 2024 had CB de volgende dochtervennootschappen:
- CB Digitale Distributie B.V.
- CB Vlaanderen N.V.
- CB Holding Vastgoed B.V.

### **Medeaandehouder**

Op 31 december 2024 was CB medeaandehouder van:

- CB Facturatie B.V.
- CB Healthcare B.V.
- CB Printforce B.V.
- Joint Book Services B.V.

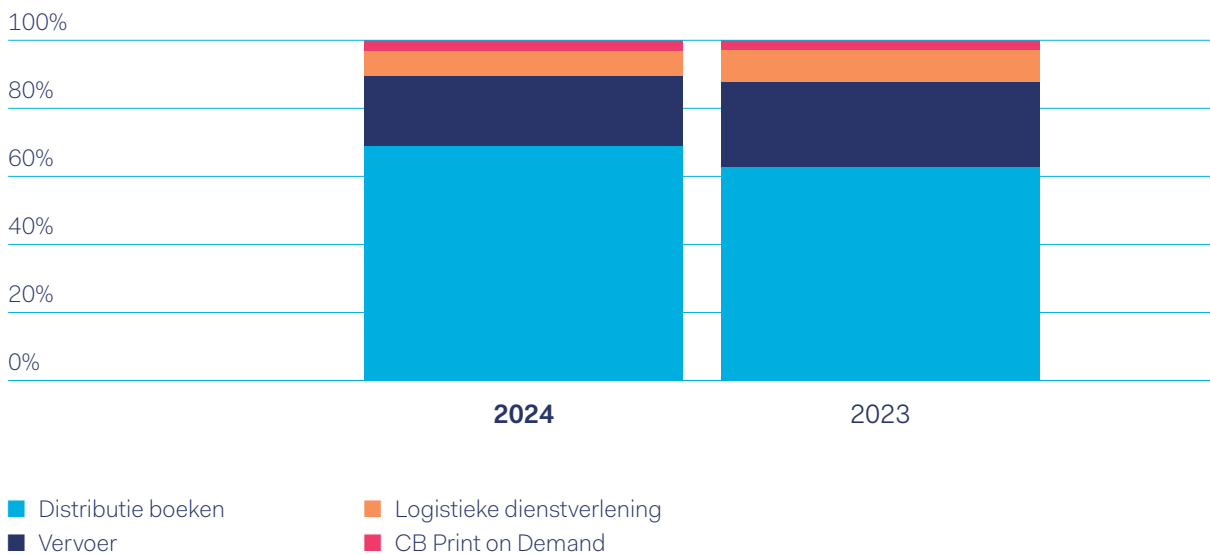
## 04

# Geconsolideerde kerncijfers

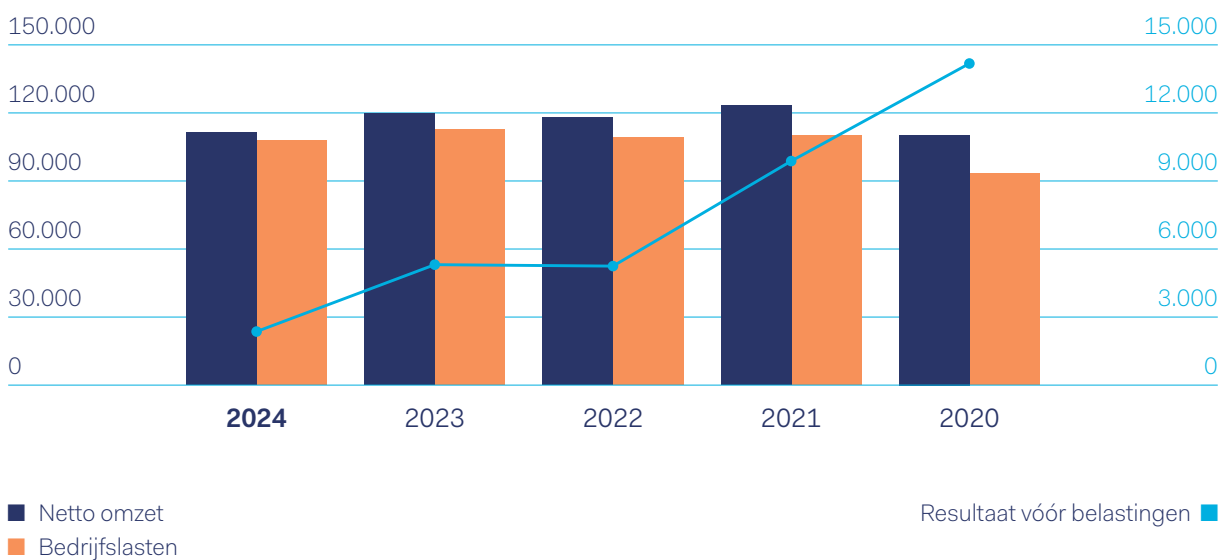
	2024	2023
Totaal netto omzet (x € 1.000)	111.335	119.643
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen (x € 1.000)	12.918	13.728
Bedrijfsresultaat (x € 1.000)	2.378	5.447
Resultaat voor belastingen (x € 1.000)	2.221	5.420
Geconsolideerd resultaat toekomend aan de rechtspersoon (x € 1.000)	1.303	1.814
Rendement op eigen vermogen (ROE)	2,1%	3,0%
Rendement op netto omzet (ROS)	2,1%	4,6%
Kasstroom uit operationele activiteiten (x € 1.000)	18.036	17.176
Investerings in vaste activa (x € 1.000)	20.888	15.208
Groepsvermogen (x € 1.000)	61.596	60.980
Solvabiliteit	27,5%	29,6%
Personeelsleden in vaste dienst	634	674
Personeelsleden inclusief uitzendkrachten (gemiddeld aantal Full Time Equivalents)	746	873



## Netto omzet verdeling



## Netto omzet, bedrijfslasten & resultaat vóór belastingen



05

**Raad van  
Commissarissen  
boekjaar 2024**

**Peter van Laarhoven**  
(1959)

**Voorzitter vanaf juni 2024, Vice-voorzitter tot juni 2024, lid van de Raad sinds april 2018, lid auditcommissie**

Belangrijkste nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool van Arnhem en Nijmegen
- Voorzitter Raad van Commissarissen Havenbedrijf Moerdijk
- Voorzitter Raad van Toezicht Nederlandse Reisopera
- Vice-voorzitter Raad van Toezicht TNO
- Vice-voorzitter Nationale UNESCO Commissie
- Lid Raad van Commissarissen H&S Group (gestopt sinds maart 2024)
- Voorzitter Bestuur Vereniging van Toezichthouders Hogescholen

**Sheila Leenders**  
(1970)

**Vice-voorzitter, lid van de Raad sinds 2020, lid RHR-commissie (per juni 2022)**

Hoofdfunctie: ASML Senior Vice President Strategic Sourcing & Procurement

Belangrijkste nevenfuncties:

- Voorzitter van de RHR commissie CB

**Peter Tieleman**  
(1957)

**Lid van de Raad sinds 2020, voorzitter auditcommissie**

Belangrijkste nevenfuncties:

- Lid van het Bestuur Museumvereniging en penningmeester Stichting Museumkaart
- Lid Raad van Commissarissen Landgoed Anderstein N.V.
- Bestuurslid Stichting aandeelhouders CB
- Voorzitter van de Raad van Commissarissen Teslin Capital Management B.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Alberts Beheer B.V.
- Bestuurder Stichting Administratiekantoor A.A. Engelen Beheer en Stichting de Carneool

**Peter Backx**  
(1969)

**Lid van de Raad sinds 2023, lid RHR-commissie**

Hoofdfunctie: Vice President Product Management Wolters Kluwer

Belangrijkste nevenfuncties:

- Bestuurslid Stichting aandeelhouders CB
- Bestuurslid Werkgeversvereniging Uitgeverijbedrijf
- Algemeen directeur Peter Backx Beheer B.V.

**Laura Hendrickx**  
(1980)

**Lid van de Raad sinds 2024, lid auditcommissie**

Hoofdfunctie: CFO (Chief financial officer) Intergamma

Belangrijkste nevenfunctie:

- Lid Curatorium EMFC opleiding Universiteit van Amsterdam

**Bert Meerstadt**  
(1961)

**Voorzitter (tot juni 2024), lid van de Raad sinds 2020, lid RHR-commissie (tot juni 2024)**

Hoofdfunctie: Algemeen directeur Vereniging Hendrick de Keyser

Belangrijkste nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Coffreo SA
- Aufsichtsrat IVU Traffic Technologies AG
- Lid bestuur Koninklijke Maatschappij tot Redding van Drenkelingen
- Maat bij Maatschap Steigereiland 101D Boven en Onder
- Aandeelhouder Meerlet B.V.
- Penningmeester Stichting De Muiderkring
- Bestuurder Stichting Sleutelkruid
- Bestuurder Nationale Monumentenorganisatie
- Voorzitter Vereniging van Eigenaars Weteringschans 235
- Bestuurder ViaTim Informal Investor B.V.
- Voorzitter Stichting "Blinden-Penning"



# 06

## Verslag Raad van Commissarissen

De Raad kijkt terug op een veelbewogen jaar; een jaar waarin logistieke uitdagingen hand in hand gingen met positieve strategische en commerciële ontwikkelingen. De Raad was ook het afgelopen jaar onder de indruk van de inzet, het enthousiasme en het vakmanschap van directie en medewerkers van CB, maar moet tegelijkertijd erkennen dat met name de logistieke processen niet steeds naar behoren hebben gefunctioneerd en op momenten tot ontevredenheid bij boekhandels en uitgevers hebben geleid. Gelukkig zijn er sinds de zomer veel stappen gezet in de goede richting: de situatie is nu stabiel. 2025 zal mede in het teken staan van een verdere optimalisatie van de processen.

## Media

Een belangrijke strategische stap in 2024 was de uitbreiding van CB's dienstverlening voor Audax. De winkels van de Audax-groep ontvangen voortaan hun Nederlandse en buitenlandse boeken rechtstreeks via één levering, direct vanuit de magazijnen van CB. In september verhuisde namelijk ook de voorraad van Audax-dochter Van Ditmar naar Culemborg.

Ook op andere gebieden in de media sector zagen we groei in 2024: mede door de groei aan streamingdiensten groeide de distributie van audioboeken en e-books. Ook groeide het aantal fysieke boeken dat we verwerkten voor de educatieve sector, onder meer door belangrijke nieuwe klanten. Uitgevers van wetenschappelijke boeken werden echter geconfronteerd met een teruglopende vraag en een belangrijke klant verplaatste haar Europese distributie naar het Verenigd Koninkrijk. Hierdoor zag CB in 2024 in dit segment een afzetdaling. Print on demand bleef populair, met 1,78 miljoen exemplaren geproduceerd. De Britse vestiging van Printforce werd gesloten, klanten worden nu vanuit Nederland bediend. Mede door de sluiting van de Britse vestiging waren de resultaten van CB Printforce teleurstellend.

## Healthcare

CB Healthcare breidde in 2024 haar platformen uit naar nieuwe klanten, waaronder huisartsen, en ontwikkelde nieuwe functionaliteiten voor het SUP-platform. Logistieke diensten voor niet-strategische klanten werden beëindigd, waardoor er nog meer focus ontstond op platformen. Zoals aangekondigd nam de Coöperatie Zorgproducten UA in april 2024 een belang in CB Healthcare, wat de expertise en groei van de zorgplatformen versterkte. De samenwerking met Coöperatie bewijst zich vanuit strategisch perspectief, maar mede door aanloopkosten zijn de resultaten nog niet positief.

Ook op andere gebieden in de media sector zagen we groei in 2024: mede door de groei aan streamingdiensten groeide de distributie van audioboeken en e-books.

## Logistieke uitdagingen

CB werd in 2024 veelvuldig geconfronteerd met logistieke uitdagingen op verschillende vlakken. De samenwerking met de nieuwe vervoerspartners verliep, zeker in de eerste helft van 2024, niet naar wens. Daarnaast werkte de nieuwe sorteerinstallatie, die in april 2024 in gebruik werd genomen om de verouderde installatie te vervangen, onvoldoende. Extra mankracht zorgde voor stabiliteit vanaf oktober, maar deze uitdagingen hebben een grote impact de dienstverlening en onze klanten gehad.

In deze periode hebben de betrokken stakeholders van CB veelvuldig contact met elkaar gehouden om samen de uitdagingen aan te pakken. Deze overleggen waren bijzonder constructief en waardevol.

## RvC mutaties

Bert Meerstadt heeft de Raad in juni 2024 verlaten aan het einde van zijn benoemingstermijn. Bert heeft de afgelopen jaren een grote bijdrage geleverd aan het succes en de ontwikkeling van CB; wij danken hem voor zijn inzet voor CB. Peter van Laarhoven, vice-voorzitter, heeft Bert per medio juni als voorzitter opgevolgd.

Laura Hendrickx is in het najaar van 2024 als nieuwe commissaris de Raad komen versterken. Met haar uitgebreide kennis van zowel financiële processen en bedrijfsvoering als van coöperatieve ondernemingen vormt zij een waardevolle toevoeging aan de Raad.

### Ontwikkelen, opleiden, duurzaamheid

In 2024 heeft CB opnieuw veel geïnvesteerd in zijn medewerkers via opleidingen, talentenprogramma's en ontwikkeltrajecten. Dit ondersteunen wij als Raad van harte.

CB verankert duurzaamheid stapsgewijs in de organisatie. Zo staan de voorbereidingen voor duurzaamheidsdoelstellingen, hergebruik van materialen en het opwekken van duurzame energie hoog op de agenda. In 2024 kreeg CB, naast de vele zonnepanelen op het bakkenmagazijn, een tweede zonnedak. Op ons nieuwste magazijn Overflow 1 werden bijna 2.500 zonnepanelen geïnstalleerd.

### OR en Aandeelhouder

Met de Ondernemingsraad heeft de Raad in een constructieve sfeer verschillende keren gesproken en afgestemd, zowel over lopende zaken als strategische uitdagingen.

In 2024 is een aandeelhoudersvergadering gehouden, ter gelegenheid van de vaststelling van de jaarcijfers 2023.

### Vergaderingen

De Raad heeft in 2024 plenair zes keer vergaderd. Tijdens de plenaire vergaderingen in aanwezigheid van de relevante directeuren zijn onder meer de volgende onderwerpen besproken:

- Strategievorming en -opvolging
- Kwaliteit dienstverlening en verbeteracties
- Omzet- en afzetanalyses
- Opbrengst- en kostentoerekening
- Maand- en jaarresultaten in vergelijking met vorig jaar en met het budget
- Financiële, strategische en commerciële ontwikkeling van CB Healthcare en Printforce
- Jaarstukken 2024 en het accountantsverslag
- Jaarplan 2025
- IT meerjarenplan
- Investeringsvoorstellen
- Risico-inventarisatie & evaluatie (RI&E)
- Ontwikkelplannen vastgoed, met name de nieuwbouw Overflow1
- Schriftelijke en mondelinge directie-mededelingen

CB verankert duurzaamheid stapsgewijs in de organisatie. Zo staan de voorbereidingen voor duurzaamheidsdoelstellingen, hergebruik van materialen en het opwekken van duurzame energie hoog op de agenda.



### Auditcommissie

De taak van de Auditcommissie is het adviseren en het assisteren van de Raad bij het toezicht houden op de manier waarop de onderneming voldoet aan de regels (onder meer) op het gebied van financieel beleid en verslaglegging.

Er waren in 2024 vijf formele bijeenkomsten van de Auditcommissie. Hierbij zijn de gebruikelijke onderwerpen aan de orde geweest. Deze onderwerpen zijn onder andere:

- De ontwikkelingen in resultaten bij CB, CB Facturatie en de deelnemingen CB Healthcare en CB Printforce
- Het jaarplan 2025
- Diverse investeringsvoorstellen
- ISAE 3402
- Bancaire faciliteiten; financiering van vastgoedinvesteringen
- IT-strategie, informatiebeveiliging en cyber security
- Kosten- en rendementsontwikkeling, ook in het licht van de meerjarenstrategie

In aanwezigheid van de externe accountant is gesproken over het Auditplan 2024, de uitkomsten van de beoordeling van de interne controle – leidend tot de ISAE 3402 verklaring – alsmede de controle van de jaarrekening 2024. De externe accountant beoordeelt de kwaliteit van de interne controle als onveranderd goed en is voornemens bij de jaarrekening 2024 een goedkeurende verklaring af te geven.

### RHR-commissie

De door de Raad ingestelde commissie voor remuneratie en HR-zaken (RHR-commissie) heeft als taak de Raad te adviseren en assisteren bij het toezicht houden op alle HR-gerelateerde zaken en het vaststellen van beloningen.

## Na een bewogen 2024 ligt in 2025 de focus op het verbeteren van leverbetrouwbaarheid en het stabiliseren van processen.

- De RHR-commissie kwam in 2024 formeel twee keer in vergadering bijeen. Daarnaast hebben er verschillende informele bijeenkomsten en afstemmingen plaatsgevonden. In de reguliere vergaderingen zijn diverse aspecten van het HR-beleid van CB besproken, waaronder een vlootschouw van DT en MT, strategisch personeelsmanagement en successieplanning in brede zin.
- Daarnaast vond de jaarlijkse beoordeling van de statutaire directie plaats.
- De RHR-commissie heeft tevens de zoektocht naar een nieuwe commissaris begeleid.

### Afsluitend

Na een bewogen 2024 ligt in 2025 de focus op het verbeteren van leverbetrouwbaarheid en het stabiliseren van processen. Er wordt gewerkt aan groei, procesoptimalisatie, onderhoud en capaciteit.

De Raad heeft vertrouwen in een nieuw, opnieuw uitdagend jaar, waarin de onderneming verder kan ontwikkelen naar duurzame groei. De Raad is alle CB-medewerkers dankbaar voor hun betrokkenheid en inzet.

Namens de Raad van Commissarissen,  
Peter van Laarhoven, voorzitter  
april 2025

07

**Directie april 2025**

<b>Linda van Zomeren</b> (1970)	<b>Algemeen directeur</b>
<b>Robin Brunekreef</b> (1990)	<b>Financieel directeur</b>
<b>Rutger Pannekoek</b> (1972)	<b>Directeur IT</b>
<b>Peter Paul Spanjaard</b> (1978)	<b>Directeur HR &amp; legal</b>
<b>Sven Voeten</b> (1978)	<b>Directeur operations</b>
<b>Jochum Winkelman</b> (1976)	<b>Commercieel directeur</b>

08

# Bestuursverslag

'Het was een hobbelig jaar,' blikte algemeen directeur Linda van Zomeren eind 2024 terug op Boekblad.nl. Belangrijke veranderingen in ons proces hebben, in combinatie met storingen, gezorgd voor dips in onze performance. Onze klanten in de boekensector hebben daar last van gehad. En de CB'ers hebben soms kunst- en vliegwerk moeten verrichten. Saai was het zeker niet. Maar liever hadden we het stabielier gehad.

Daarnaast waren er logistieke records, duurzame stappen en mooie nieuwe klanten. Een jaar van ups & downs.

## **Vervoerspartners: wennen en verbeteren**

Vanaf januari 2024 zette onze vervoerspartner Tielbeke hun Nederlandse distributiepartners uit de DHB-groep in: Wesseling, De Graaf en Thijs Logistiek. Deze samenwerking zorgt voor efficiëntere routes, maar startte met kinderziektes. Vooral klanten in het Westen van Nederland hadden te maken met 'missers' in de bezorging.

Daarnaast duurde het enige tijd voordat we de track & trace informatie van Tielbeke en zijn partners vlekkeloos konden doorgeven aan onze klanten. De track & trace informatie van onze andere vervoerspartner, ID Logistics, was in 2024 nog niet goed genoeg. Naar verwachting zijn alle problemen hieromtrent in 2025 opgelost.

We beseffen heel goed hoe belangrijk goed vervoer is voor onze klanten. Een naadloze aansluiting van onze processen en informatietechnologie op die van onze vervoerspartners is daarvoor essentieel. Een tijdelijke directeur vervoer geeft hier samen met een multidisciplinair CB-team de volle aandacht aan. Het uitbesteden van vervoer is noodzakelijk om de kosten acceptabel te houden, waarbij we beseffen dat dit consequenties kan hebben voor de dienstverlening.

We beseffen heel goed hoe belangrijk goed vervoer is voor onze klanten. Een naadloze aansluiting van onze processen en informatietechnologie op die van onze vervoerspartners is daarvoor essentieel.

## **Nieuwe sorteerinstallatie**

Op 10 april 2024 namen we onze nieuwe sorteerinstallatie voor dozen en pallets in gebruik, de zogenaamde B2B-sorter. Deze sorter vervangt de oude installatie die al ver over het einde van zijn levenscyclus zat. De nieuwe sorter is bovendien duurzamer en een stuk ergonomischer.

Vóór de ingebruikname kenden we al de uitdagingen van deze nieuwe installatie: de capaciteit was te laag op drukke dagen met veel bestellingen. Bovendien willen vervoerders op tijd een inschatting van orders en bestemmingen. Ook dat was uitdagend. Met man en macht hebben we (veelal handmatig) opgepakt wat de nieuwe sorter niet op tijd kon verwerken. Klanten hebben hier, vooral tot september, last van gehad. Zo kregen zij naleveringen met koeriers. Vanaf oktober kregen we de dienstverlening stabiel door het aanvullende, handmatige werk.

Handmatig sorteren van dozen en pallets is intensief, kostbaar en structureel niet houdbaar. In 2024 zijn we gestart met onderzoek en analyse om in 2025 een bestendige oplossing te implementeren.

## Storingen in machines

Een andere factor die van invloed was op onze performance betrof onverwachte storingen in machines. Impactvol was de storing in ons hoogbouwmagazijn. Door een kapotte kraan was een deel van de voorraad tijdelijk niet bereikbaar. De Hoogbouwkransen worden in 2025 en 2026 allemaal gereviseerd en voor ons totale machinepark passen we het onderhoudsplan aan. Meer preventief onderhoud moet onverwachte storingen voorkomen.

## Afstemming met de markt

Met de distributieverenigingen van zowel de Koninklijke Boekverkoopersbond als de Groep Algemene Uitgevers hebben we intensief contact gehad over onze uitdagingen en de impact hiervan op onze klanten. We zijn zeer erkentelijk voor het soms pittige maar altijd constructieve overleg en de mogelijkheid om samen op te trekken in onder meer communicatie.

## Productierecords

Aan het einde van 2024 zetten we een eindsprint in, om te voldoen aan de vraag van uitgevers en boekverkoopers die in het cadeauseizoen altijd flink meer afzetten. Met extra shifts, meer mensen en extra uren in het weekend realiseerden we een hoge lever-

betrouwbaarheid. Op vrijwel al onze pick & pack locaties zetten we productierecords neer. Zowel voor webwinkels als voor de fysieke boekwinkel. Voor de zomer sneuvelde ook een ander record: het aantal school- en studieboeken dat we in een maand distribueerden.

## Modernisering IT

In 2024 lag veel focus op de implementatie van de B2B-sorter, de ontmanteling van oude systemen en het moderniseren van ons IT-landschap. Daarnaast brachten we onze dienst Analytics naar de Cloud en verbeterden we de data-uitwisseling met vervoerspartner Tielbeke. CB Online maakten we gereed voor nieuwe Europese wetgeving als de General Product Safety Regulation. Daarnaast selecteerden we, samen met klanten, Bookwire als nieuwe partner voor onze e-book- en audioboekdistributie. Binnen onze magazijnen implementeerden we een nieuw Warehouse Managementsysteem.

## Opening nieuw, duurzaam magazijn

In november openden we ons nieuwe, duurzame magazijn 'Overflow1'. Een magazijn voor bulkopslag (50.000 palletplaatsen) en de retourverwerking van boeken. Het magazijn kreeg een BREEAM Excellent certificaat, onder andere voor hergebruik van materialen, duurzame materiaalkeuze, gasloos verwarmen en een zonnedak met 2422 panelen.

## Financieel resultaat

In 2024 waren de financiële resultaten lager dan verwacht. Onderliggend waren de productiviteitscijfers goed en deels zelfs boven verwachting. De extra eenmalige kosten voor bijvoorbeeld de implementatie van de B2B-sorter, afschrijving van de B2C-sorter en implementatie voor Engelstalig volume hebben echter bijgedragen aan het tegenvallende resultaat.

In 2024 lag veel focus op de implementatie van de B2B-sorter, de ontmanteling van oude systemen en het moderniseren van ons IT-landschap.

## Media

Betrouwbare partner voor het boekenvak

We verbinden en ontzorgen het boekenvak. Met logistieke dienstverlening en boek-productie voor de markten van het algemene boek, school- en studieboek en het wetenschappelijke boek.

### Algemene boek

Onze afzet van het fysieke A-boek is gestegen met 1,3% ten opzichte van 2023. Het aantal exemplaren rechtstreeks naar consumenten kende een kleine daling (-0,3%), de afzet naar de winkelstraat steeg met 1,5%.

In juli startten we met dienstverlening voor Audax. De Audax-winkels (Bruna's en Readshops) ontvangen voortaan hun leveringen rechtstreeks vanuit de magazijnen van CB. In september verhuisde de voorraad van Audax-dochter Van Ditmar naar Culemborg. Voor zowel Van Ditmar als boekverkopers een belangrijke stap. Boekverkopers ontvangen voortaan via één levering Nederlandse en buitenlandse boeken, te bestellen via één en hetzelfde bestelsysteem en afgerekend via één factuur.

In België ondersteunden we Standaard Uitgeverij met de verhuizing van stripboeken naar CB. Nu liggen alle stripboeken van Standaard Uitgeverij en hun fusiepartner Ballon Media op voorraad bij CB.

Het aantal exemplaren rechtstreeks naar consumenten kende een kleine daling (-0,3%), de afzet naar de afzet naar de winkelstraat steeg met 1,5%.

De distributie van audioboeken en e-books groeide. Deze groei is grotendeels toe te schrijven aan streamingsdiensten. In oktober startte Spotify bij ons als aanbieder van audioboeken.

### School- en studieboek

Met de komst van Uitgeverij Blink en het toevoegen van de titels van Uitgeverij Essener aan het assortiment van Malmberg steeg het aantal fysieke boeken dat we verwerkten voor de educatieve sector naar 29,8 miljoen exemplaren (+18,7%). Steeds vaker zetten uitgevers ons in voor rechtstreekse leveringen aan scholen. Een mooie tak van sport die goed bij ons past.

De markt van boeken voor MBO/HBO/WO nam, zoals verwacht, verder af. Wel is de verwerking van de orders voor dit segment bij CB toegenomen. Studenten bestelden vaker pas in september, in plaats van in juli en augustus. Met een piek in september tot gevolg.

Veel uitgevers kiezen voor flexibiliteit en duurzaamheid met boekproductie via print on demand. In 2024 produceerden wij 1,78 miljoen exemplaren; dit aantal is vrijwel hetzelfde als in 2023 (-0,4%)

#### Wetenschappelijke boek

Internationale uitgevers van wetenschappelijke boeken hebben te maken met teruglopende vraag. Daarnaast koos RELX (Elsevier) ervoor zijn Europese distributie voortaan direct vanuit het Verenigd Koninkrijk te organiseren. Dit resulteerde voor CB in een afzetdaling van 11,6% (in exemplaren).

#### Boekproductie

Veel uitgevers kiezen voor flexibiliteit en duurzaamheid met boekproductie via print on demand. In 2024 produceerden wij 1,78 miljoen exemplaren; dit aantal is vrijwel hetzelfde als in 2023 (-0,4%). Onze dienstverlening single copy kende met 560.000 exemplaren een daling van 1,9%. Het aantal exemplaren via short print runs (kleinere oplages) steeg met 0,2% naar 1,22 miljoen exemplaren.

In 2024 sloot onze partner en deelneming Printforce hun Britse vestiging vanwege teruglopende vraag. We zullen onze internationale klanten blijven bedienen, vanuit Nederland.



# Healthcare

## Cruciale verbinder in de zorgsector

CB Healthcare richt zich op de apothekers, huisartsen en thuiszorg en verbindt vraag en aanbod van zorgproducten en -diensten met slimme, gebruiksvriendelijke platforms.

### Toetreding nieuwe aandeelhouder

Op 1 april 2024 nam een groep zorgorganisaties, verenigd in de Coöperatie Zorgproducten UA (CZP), een belang in CB Healthcare. Daarmee is een aandeelhouder toegetreden met kennis en ervaring in de zorgmarkt. De groep zorgorganisaties sluit zich bovendien aan bij CB Healthcares bestelplatform SUP.

### Groei SUP en Hulpmiddelbezorgd

Ook in 2024 lag de focus op de doorontwikkeling en groei van de bestelplatforms SUP en Hulpmiddelbezorgd. We verwelkomden nieuwe klanten, sloten meer leveranciers aan en ontwikkelden nieuwe functionaliteiten. Naast thuiszorg en apotheken sloten we ook huisartsen aan op de platforms.

### Afbouw Healthcare logistiek

In 2023 is de keuze gemaakt om afscheid te nemen van logistieke klanten die geen strategische fit hebben met de platformstrategie van CB Healthcare. Per 2024 zijn de betreffende klantrelaties beëindigd. Logistieke diensten blijven wel een belangrijk onderdeel van CB Healthcare voor leveranciers die zijn aangesloten bij een van onze platforms.

### Klanttevredenheid en medewerkerstevredenheid

CB Healthcare scoorde in 2024 een 8,5 (2023: 8,3) op tevredenheid van klanten van Hulpmiddelbezorgd. Gebruikers van het platform SUP gaven gemiddeld een 9,3. Ook voor medewerkerstevredenheid kregen we een mooi cijfer: een 8,0 (2023: 8,0) en een eNPS van +48. Daar zijn we trots op!

CB Healthcare scoorde in 2024 een 8,5 (2023: 8,3) op tevredenheid van klanten van Hulpmiddelbezorgd. Gebruikers van het platform SUP gaven gemiddeld een 9,3.

# Human Resources

## Werken met plezier

Een fijne werkplek maak je samen. Bij CB betekent dat een gezonde en veilige werkplek, waar we werken met plezier. Een plek waar we ontwikkeling stimuleren en toegevoegde waarde belonen. Werkplezier is ook informeel samenkomen; we organiseerden weer vele teamuitjes, bijeenkomsten, borrels en foodtruck-lunches.

### Gezondheid en vitaliteit

We hechten aan een gezonde en vitale werkomgeving. Zo stimuleren we gezondheid onder meer door een ruime sportregeling en dagelijks fruit op het werk; een regeling die mede op initiatief van de OR tot stand kwam in 2024.

### Veiligheid

Veiligheid is een belangrijk focuspunt, vooral in onze afdeling Operations. Om ongelukken en bijna-ongelukken te voorkomen is in 2024 nog meer ingezet op belijning, signing en het bespreekbaar houden van het onderwerp. Daarmee gaan in we in 2025 met een nieuw meerjarenplan en extra aandacht verder.

### Pensioen

Na voorbereiding in 2023 zijn we in 2024 gekomen tot een nieuwe, toekomstgerichte pensioenregeling voor CB. We hebben daarvoor intensief en constructief samengewerkt met de OR en hebben samen keuzes gemaakt voor een goede pensioenregeling voor al onze collega's.

### Opleiding en ontwikkeling

Ook in 2024 hadden we een volle opleidingskalender die zowel de individuele medewerker als de strategie van CB ondersteunt. Naast individuele opleidingen en trainingen, hebben we in 2024 opnieuw een 'Verschilmakers-programma' voor talenten georganiseerd.

### Leiderschapstraject

In 2024 zijn we gestart met een brede leergang, gericht op leiderschap. Dit is een intensief traject voor een grote groep leidinggevendenden binnen CB. Het traject duurt meerdere jaren en kent modules op het gebied van samenwerken, effectiviteit en vaardigheden.

### CAO

In de overeengekomen meerjaren-CAO van 2024 tot en met 2026 is in 2024 gekozen voor een eenduidige procentuele loonstijging. Daarnaast is met de vakbond een systematiek overeengekomen die meer grip geeft op het proces voor eventuele toekomstige loonstijgingen.

### Gedragscodes

CB hanteert interne gedragscodes ten aanzien van seksuele intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie, met als doel een veilige en respectvolle werkomgeving te waarborgen voor alle medewerkers.

### Diversiteit

CB werkt met streefcijfers voor het aantal vrouwen in leidinggevende posities: minimaal 40% vrouwen in de RvC, minimaal 50% vrouwen in het bestuur en minimaal 33% vrouwen in leidinggevende posities (waaronder CB's directieteam en managementteam).

Eind 2024 kende de RvC 40% vrouwen, waarmee die ambitie al ingevuld is. In het bestuur zagen we het vertrek van Mathijs Suidman in 2024, waardoor het percentage vrouwen in het bestuur eind 2024 uitkwam op 100%. In CB's leiderschapsteam zaten eind 2024 12 vrouwen (26%).

Om de doelen te bereiken streven we bij werving en promoties naar een evenwichtige vertegenwoordiging van mannen en vrouwen en naar een zo breed mogelijke culturele vertegenwoordiging. Dit doen we onder andere door een cultuur van inclusiviteit en gelijkheid te bevorderen en groeimogelijkheden te bieden aan een diverse doelgroep, bijvoorbeeld met onze talentontwikkelingsprogramma's.

## Duurzaamheid

### Verantwoordelijkheid nemen

CB gaat voor een duurzame en maatschappelijk verantwoorde bedrijfsvoering. In 2024 zetten we hierin belangrijke stappen. We verkleinden onze footprint en bereidden ons verder voor op de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

#### CSRD

De CSRD geeft CB richting in de ontwikkeling van duurzaamheidsdoelstellingen. Een kernteam binnen CB doet verdergaande analyses op het gebied van emissies, afval en social responsibility. Daarnaast zijn sessies georganiseerd om richting te geven aan de duurzame doelstellingen van CB. Gezamenlijk vormt dit het fundament onder het duurzaamheidsbeleid dat CB in 2025 formuleert.

#### Zonne-energie

In 2024 kreeg CB een tweede zonnedak. Op ons nieuwste magazijn werden 2.422 zonnepanelen geïnstalleerd, goed voor circa 1,3 Gigawattuur aan stroom. CB's bakkenmagazijn kreeg eerder al zonnepanelen, op het dak en aan de gevel. Alle panelen samen leveren een besparing op van 670.000 kg CO<sub>2</sub>. De opgewekte zonne-energie zet CB in voor eigen energievoorziening.

In 2024 kreeg CB een tweede zonnedak. Op ons nieuwste magazijn werden 2.422 zonnepanelen geïnstalleerd, goed voor circa 1,3 Gigawattuur aan stroom.

#### Windenergie

In 2024 onderzocht CB de mogelijkheid om afscheid te kunnen nemen van 'grijze' elektriciteit voor de locaties in Culemborg. Dit resulteerde in een contract per 1 januari 2025 voor Europese windenergie. Hiermee besparen we in 2025 naar verwachting zo'n 2.700.000 kg CO<sub>2</sub>.

#### 'All-in werkgeversprijs'

CB ontving in 2024 de All-in Werkgeversprijs Rivierenland. Een prijs voor werkgevers die hun maatschappelijke verantwoordelijkheid nemen en werknemers met een arbeidsbeperking een kans bieden in hun organisatie. Zo werken er bij CB verschillende collega's via De Werkzaak Rivierenland.

# Vooruitblik

## Stabiliteit op één

2025 staat in het teken van stabiliteit. Dit betekent dat het merendeel van onze plannen gericht is op het creëren van een hoge leverbetrouwbaarheid voor onze klanten. Toekomstbestendig en betaalbaar. We voeren hiervoor structurele verbeteringen door. Dat kenmerkt een bedrijf in transitie.

### Operations

Geoliede logistiek staat of valt bij een goed samenspel van mens, proces en machine. Deze drie pijlers krijgen in 2025 onze volle aandacht.

#### Procesoptimalisatie

In onze afdeling Expeditie & Bezorging focussen we op het slimmer inzetten van de nieuwe sorteerinstallatie (B2B-sorter). Onder meer door beter aan te sluiten op het bestelgedrag van klanten en de aanvoerrote van onze pick & pack locaties op de B2B-sorter te optimaliseren. Doel is om de handmatige verwerking verder terug te brengen, zonder dat dit ten koste gaat van leverbetrouwbaarheid.

De afstemming met onze vervoerspartners ID Logistics en Tielbeke speelt ook een rol in de optimalisatie van dit proces. Een dedicated CB-team Vervoer focust op een naadloze aansluiting van CB op zijn partners, zowel operationeel als systeemtechnisch. Betere informatie-uitwisseling en traceability hoort daarbij.

#### Beschikbaarheid machines

Door meer preventief onderhoud willen we het aantal storingen in ons machinepark verlagen. Bovendien gaan we in 2025 van start met de revisie van de vijf kranen in ons hoogbouwmagazijn.

Een aantal jaar geleden besloot CB over te gaan tot de aanschaf van een B2C-sorter voor het sorteren van pakketten rechtstreeks naar de consument. Pakketten die we momenteel handmatig sorteren bij verschillende inpakmachines.

De B2C-sorter is aangeschaft op logistieke aannames die niet meer in lijn zijn met de huidige situatie. In 2025 maken we een nieuw logistiek materplan.

#### Inzet en ontwikkeling collega's

In 2024 hebben we meer vaste collega's aangenomen in onze logistieke teams. Een belangrijke stap in stabiliteit. In 2025 ligt de focus op betere capaciteitsplanning, opleiding en ontwikkeling en de mogelijkheid te werken in verschillende teams en magazijnen. Bovendien zetten we verder in op operational excellence; samen aan de slag met continu verbeteren.

### IT

Onze IT-teams spelen een belangrijke rol in het realiseren van bovenstaande verbeteringen. Daarnaast ondersteunen zij onze (groei-) doelstellingen in Media en Healthcare. Een in het oog springend traject is de inrichting van klantinterfaces als CB Online en Analytics voor nieuwe EU-regelgeving. Denk aan General Product Safety Regulation, Corporate Sustainability Reporting Directive, Regulation on Deforestation-free products, European Accessibility Act en Digital Service Act. De implementatie van de technologie van Bookwire in de CB-systemen is een tweede belangrijk kernproject. Hiermee maakt CB

de audioboek- en e-bookdistributie beter en toekomstbestendig. Daarnaast zetten onze IT-teams zich in 2025 in voor onder andere verbetering bestelmodule print on demand, track & trace informatie voor uitgevers, upgrade van ONIX en de uitbreiding van SUP, het bestelplatform voor de zorg.

Tot slot blijft het vervangen van sterk verouderde IT-systemen een essentiële klus voor CB, in 2025 en daarna.

## Media

In onze kernmarkt Media draait in 2025 alles om leverbetrouwbaarheid en het faciliteren van het boekenvak in zijn ontwikkeling. Eerdergenoemde projecten dragen daar direct aan bij. Daarnaast willen we groeien in print on demand, het buitenlandse boek en logistiek & print voor het wetenschappelijke boek.

In de markt van het school- en studieboek ligt de focus op nog betere samenwerking in de keten en meer rechtstreekse leveringen aan scholen.

### Omzet, resultaat en personeelsbezetting

Voor 2025 gaan we uit van een stabiele tot licht dalende markt van het algemene boek en eenzelfde beeld voor de educatieve sector. De verwachting is dat CB's omzet stijgt door onze dienstverlening voor Audax. Dit heeft ook een positieve invloed op het resultaat. Daarnaast verwachten we groei in resultaat door besparing op externe huur en het wegvallen van implementatiekosten voor de nieuwe sorteerinstallaties, de B2B- en B2C sorter welke in 2024 heeft plaats gevonden.

Sinds 2023 groeien we naar een gezondere vast/flex-verhouding. Dit zetten we door in 2025. Onder meer door flexibele inzet van medewerkers over verschillende magazijnen en werkplekken en het ondersteunen van hun ontwikkeling.

## Healthcare

CB Healthcare wil in 2025 meer organisaties binnen de thuiszorg, huisartsenzorg en apotheekzorg aansluiten op de bestelplatforms. We zetten daarnaast stappen in het integreren van onze dienstverlening voor verdere verlaging van administratieve zorglasten en een efficiëntere keten. Ook verwachten we dat we met meer stakeholders in de zorg een samenwerkingsverband aangaan.

In de bestelplatforms ontsluiten we nieuwe productgroepen en werken we aan een nog beter bestelproces. En we investeren in continue bescherming van persoonsgegevens en databeveiliging.

### Omzet, resultaat en personeelsbezetting

Voor 2025 verwachten we een lagere omzet dan in 2024 door de afschaling van logistieke Healthcare-activiteiten die geen directe relatie hebben met de platforms. De kosten dalen mee waardoor dit een beperkte impact heeft op het bedrijfsresultaat. Voor de platforms SUP en Hulpmiddelbezorgd verwachten we groei van omzet en bedrijfsresultaat. Om deze groei te realiseren, trekken we in 2025 meer medewerkers aan.

## Investerings en financiering

In 2025 investeert CB onder andere in de revisie van de kranen in ons hoogbouwmagazijn en in modernisering van het IT-landschap. De investeringen in 2025 worden gefinancierd vanuit lopende cashflow en eigen middelen. Daarmee verwachten we geen aanpassing op de huidige faciliteiten bij de banken ING en ABN Amro.

## Financiële gang van zaken

### Netto resultaat: € 1,3 miljoen (2023: € 1,8 miljoen)

Het netto resultaat van CB is in 2024 € 1,6 miljoen en daarmee € 0,2 miljoen lager dan vorig jaar. In 2023 is vanwege onzekerheid bij CB Printforce UK Ltd. over het terugbetalen van de leningen aan CB een voorziening getroffen voor € 2,2 miljoen door CB. Daarnaast is in verband met de verkoop van het pand in Meppel in 2023 een bijzondere baat gerealiseerd van € 745K. Exclusief deze eenmalige posten is het netto resultaat van CB in 2024 € 1,6 miljoen lager.

Dit resultaat was lager dan verwacht, voornamelijk door eenmalige kosten van € 5,0 miljoen in 2024. Deze kosten omvatten de extra inzet voor de implementatie van de B2B-sorter, de implementatie van Engelstalig volume, de afschrijving van de B2C-sorter en hogere afschrijvingslasten door het sluiten van Vianen en het stoppen van diverse activiteiten die nog wel een waarde op de balans hadden.

Deze eenmalige kosten werden deels gecompenseerd door hogere volumes, vooral in het vierde kwartaal, een goede of bovenverwachting zijnde arbeidsproductiviteit, hogere rentebaten en minder belasting als gevolg van het lagere resultaat. Dit samen leverde een positief effect op van € 2,5 miljoen.

Het bruto bedrijfsresultaat, netto omzet minus inkoopwaarde van de directe kosten, is in het jaar 2024 gedaald met € 8,3 miljoen. De totale bedrijfslasten zijn in dezelfde periode gedaald van € 110,6 miljoen in 2023 naar € 105,0 miljoen in 2024. Hierdoor is het bedrijfsresultaat ten opzichte van 2023 gedaald met € 2,6 miljoen naar € 2,8 miljoen. De financiële baten en lasten zijn in 2024 € 0,1 miljoen gestegen met een lager resultaat als gevolg. De post belastingen is gedaald met € 1,2 miljoen in lijn met het lager behaalde resultaat.

De cijfers van CB Printforce B.V. zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt als 'Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen'. In verband met getroffen voorziening op de leningen van CB Printforce UK Ltd. in 2023 is deze post ten opzichte van vorig jaar gestegen met € 2,6 miljoen.

Het resultaat van CB na de correctie voor het aandeel derden komt uit op € 1,3 miljoen, € 0,5 miljoen lager dan in 2023 (€ 1,8 miljoen).

### Bruto bedrijfsresultaat (= netto omzet minus inkoopwaarde van de directe kosten) € 107,8 miljoen (2023: € 116,1 miljoen)

Het bruto bedrijfsresultaat is in 2024 gedaald met € 8,3 miljoen van € 116,1 miljoen in 2023 naar € 107,8 miljoen in 2024. Een belangrijke reden van deze daling betreft het afschalen van de logistieke dienstverlening omtrent niet platform gerelateerde Healthcare klanten (€ 3,2 miljoen). Deze daling is deels gecompenseerd door de toegenomen volumes bij fysieke distributie Media (€ 1,8 miljoen). Ook bij vervoer is minder omzet behaald dan in 2023 (€ 7,0 miljoen) als gevolg van het wegvallen van een deel van het contractvervoer i.v.m. de uitbesteding en als gevolg van het afschalen van Healthcare logistieke activiteiten.

De totale omzet van CB bestaat voor 92,1% uit logistieke dienstverlening voor Media en Healthcare, 3,8% voor Hulpmiddelbezorgd en 4,1% is overige omzet en omzet voor informatie dienstverlening.

## Investerings en afschrijvingen

De in 2024 verantwoorde investeringsuitgaven bedragen € 20,9 miljoen (2023: € 15,2 miljoen). Dit betreft de investeringen die door CB zijn gedaan op het gebied van zelf vervaardigde- en gekochte software, hardware en investeringen in verband met de groei in de Engelstalige boekenmarkt, de nieuwbouw van Overflow 1 en vervanging van de B2B sorter.

De afschrijvingskosten zijn in 2024 ten opzichte van 2023 met € 2,3 miljoen gestegen.

## Solvabiliteit

De solvabiliteit ultimo 2024 is ten opzichte van 2023 gedaald van 29,9% naar 27,5%. Deze afname van de solvabiliteit komt door de toename van de schulden.

## Liquiditeit

De liquide middelen op geconsolideerd niveau zijn in 2024 toegenomen met € 1,5 miljoen. Bij CB Facturatie B.V. was de toename € 6,4 miljoen en bij de overige vennootschappen in totaal een afname van € 4,9 miljoen.

De kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt positief € 18 miljoen. Dit wordt met name veroorzaakt door het bedrijfsresultaat en mutaties in het werkkapitaal.

De positieve operationele kasstroom van € 18 miljoen, de negatieve kasstroom uit investeringsactiviteiten van € 20,9 miljoen en per saldo een positieve kasstroom uit financieringsactiviteiten van € 4,1 miljoen vormen samen de toename in de geldmiddelen ultimo 2024 van per saldo € 1,5 miljoen (2023: € 1,8 miljoen).

## Financiering

CB heeft per einde 2024 voor in totaal € 37,4 miljoen aan langlopende leningen uitstaan, waarvan in 2025 € 4,5 miljoen wordt afgelost.

In de overeenkomst met de ING is voor de periode tot en met 31-12-2024 voor Centraal Boekhuis B.V., exclusief CB Facturatie B.V. als financiële conventant afgesproken een Net Debt ratio van maximaal 3,0.

De Net Debt ratio bestaat uit de totale schuld aan de bank minus de liquide middelen / EBITDA en per 31-12-2024 bedraagt de Net Debt ratio: 2,61 (2023: 1,67). Genormaliseerd voor eenmalige effecten in 2024 is de Net Debt ratio 2,12.

Toename van de Net Debt ratio wordt veroorzaakt door de daling van de EBITDA en toegenomen langlopende leningen.

## Risicomanagement

Risicomanagement is een integraal onderdeel van het beheersingskader van CB. Een goede en structurele risico-inventarisatie en -beoordeling vormen de basis. Wij maken hiervoor gebruik van het COSO-referentiemodel, dat een onderscheid kent in strategische, operationele, financiële en compliance risico's.

De ontwikkeling van de belangrijkste risico's wordt periodiek besproken in het directie- / bestuursoverleg en jaarlijks in de audit-commissie van de Raad van Commissarissen. Naar aanleiding van de risicobeoordeling worden (waar nodig) acties genomen om risico's te beheersen. Een vast onderdeel van de interne risicobeoordeling zijn de onderwerpen informatiebeveiliging & cyber risk en fraude & diefstal.

## Risicobereidheid

CB heeft een risicoregister waarin de bedrijfsbrede risico's zijn vastgelegd en beoordeeld. Voor elk risico zijn de kans van optreden, de ingeschatte mogelijke impact en de beheersmaatregelen uitgewerkt. Het huidig risicoprofiel wordt periodiek beoordeeld en afgezet tegen het gewenste risicoprofiel. In algemene zin geldt dat CB een lage risicobereidheid kent.

## Risico's

De belangrijkste strategische, operationele, financiële en compliance risico's met vermelding van de risicobereidheid, de impact, de kans en de daarbij genomen maatregelen zien er voor CB als volgt uit:

■ = laag    ■■ = gemiddeld    ■■■ = hoog

Risico categorie	Risico	Risico-bereidheid	Impact	Kans	Genomen maatregelen
<b>Strategie</b>	Veranderingen in Mediamarkt	■■	■■■	■■	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Werven van belangrijke nieuwe Media-klanten.</li> <li>• Ontwikkelen van de logistiek voor Engelstalig A-boek.</li> <li>• Focus op digitale distributie business.</li> <li>• Optimaliseren dienstverlening voor Educatieve markt.</li> <li>• Verdere flexibilisering van de kostenstructuur.</li> </ul>
	Groei Healthcare	■■	■	■■■	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toetreden van het Collectief Zorgproducten UA als aandeelhouder.</li> <li>• Verdere positionering van de positie als platformspeler.</li> <li>• Doorontwikkelen platform SUP.</li> <li>• Rationalisatie op activiteiten voor Healthcare logistiek.</li> </ul>
<b>Operationele risico's</b>	Druk op fysieke en IT infrastructuur	■	■■■	■■	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimalisatie vastgoedportefeuille o.a. nieuwbouw Overflow 1.</li> <li>• Permanente focus op ontwikkeling en vernieuwing applicatielandschap.</li> <li>• Vervanging van verouderde groepage sorter.</li> <li>• Preventief vervangen van onderdelen in infrastructuur ter voorkoming van storingen/ uitval.</li> <li>• Prioriteit op modernisering IT-landschap.</li> </ul>
	Onvoldoende ontwikkeling en schaarste in Human Capital	■	■■	■■	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opleidingsplan gericht op nieuwe competenties, leiderschapsontwikkeling en talentontwikkeling.</li> <li>• Modernisering arbeidsvoorwaarden.</li> <li>• Overgang pensioen naar nieuwe uitvoerder.</li> <li>• Inzetten op gezonde vast-flex verhouding.</li> </ul>
<b>Wet- en regelgeving</b>	Informatiebeveiliging/ cyber risk	■	■■■	■■	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Focus op informatiebeveiliging, cyber risks en privacy.</li> <li>• Vergroten van awareness informatiebeveiliging en verbreden van (interne) verantwoordelijkheid.</li> <li>• Veiligheidsbeleid en veiligheidsinspecties.</li> </ul>



Risico categorie	Risico	Risico-bereidheid	Impact	Kans	Genomen maatregelen
Financiële risico's	Ontwikkeling arbeidskosten	■ ■	■ ■	■ ■	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Focus op prestatiesturing van kwaliteit en productiviteit.</li> <li>• Aandacht voor (interne) flexibele schil in relatie tot planning.</li> </ul>
	Continuïteit van de kasstromen	■	■ ■ ■	■	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Focus op rendement van de verschillende activiteiten.</li> <li>• Focus op ontwikkeling van debt ratio (verhouding bankschuld versus EBITDA).</li> </ul>
	Kwaliteit debiteurenportefeuille	■	■ ■ ■	■ ■	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoering creditmanagementbeleid.</li> <li>• Periodieke ouderdomsanalyse en beoordeling van mutaties in de kredietwaardigheid van debiteuren.</li> <li>• Kredietverzekering met hoge dekkingsgraad.</li> </ul>

### Potentiële impact op resultaat en/of financiële positie

De uitstaande debiteurenportefeuille per jaareinde 2024 bedraagt 98 miljoen. Het defaultrisico is afgedekt doordat de debiteurenportefeuille grotendeels bij een externe kredietverzekeraar is ondergebracht en door onderliggende zekerheden die zijn verkregen.

Een verandering in het aantal debiteuren-dagen ('DSO') heeft direct effect op het werkkapitaal. Een mutatie van de gemiddelde betalingstermijn van 1 dag leidt tot een werkkapitaaleffect van circa € 1,5 miljoen, met bijbehorende financieringsbehoefte.

### Verbeteringen in het risicomanagementsysteem

CB evalueert periodiek zijn interne risicomanagementsystematiek en de gebruikte methodologie. De huidige methodologie voldoet aan de eisen en wensen van directie en bestuur van CB.



09

# Geconsolideerde jaarrekening

# Geconsolideerde balans

Voor resultaatverwerking  
(bedragen x € 1.000)

<b>Activa</b>	<b>Toelichting</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>31-12-2023</b>
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	1	12.731	11.802
Materiële vaste activa	2	58.680	50.125
Financiële vaste activa	3	5.803	5.961
Totaal vaste activa		77.214	67.888
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	4	259	410
<b>Vorderingen</b>	5		
Debiteuren		98.058	93.462
Groepsmaatschappijen		307	101
Belastingen		1.622	764
Overige vorderingen en overlopende activa		3.911	2.990
Totaal vorderingen		103.898	97.317
Liquide middelen	6	42.904	41.368
Totaal vlottende activa		146.696	139.095
<b>Totaal</b>		224.275	206.983

<b>Passiva</b>	<b>Toelichting</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>31-12-2023</b>
<b>Groepsvermogen</b>	7		
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen		61.266	60.518
Aandeel van derden in het groepsvermogen		330	1.460
Totaal groepsvermogen		61.596	61.978
<b>Vorzieningen</b>	8		
Latente belastingverplichting		1.560	1.843
Overige voorzieningen		551	549
Totaal voorzieningen		2.111	2.392
<b>Langlopende schulden</b>	9		
Langlopende schulden		32.838	28.648
<b>Kortlopende schulden</b>	10		
Kredietinstellingen		3.776	3.301
Kortlopende voorzieningen		131	-
Crediteuren		107.026	97.003
Groepsmaatschappijen		1.050	794
Belastingen en premies sociale verzekeringen		6.116	5.365
Overige schulden en overlopende passiva		9.631	7.502
Totaal kortlopende schulden		127.730	113.965
<b>Totaal</b>		224.275	206.983

# Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(bedragen x € 1.000)

	Toelichting	2024	2023
Netto-omzet	14	111.335	119.643
Inkoopwaarde van de directe kosten	15	3.514	3.568
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>		107.821	116.075
<b>Bedrijfslasten</b>			
Kosten uitbesteed werk	16	13.085	15.959
Arbeidskosten	17	54.080	59.335
Afschrijvingen	18	10.540	8.281
Overige bedrijfskosten	19	27.738	27.053
<b>Totaal bedrijfslasten</b>		105.443	110.628
Bedrijfsresultaat		2.378	5.447
Rente	20	-157	-27
<b>Resultaat vóór belastingen</b>		2.221	5.420
Bijzondere baten	21	0	745
Belastingen	22	-556	-1.707
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		-434	-3.050
<b>Geconsolideerd resultaat na belastingen</b>		1.231	1.408
Waarvan aandeel derden	23	-72	-406
<b>Geconsolideerd resultaat toekomend aan de rechtspersoon</b>		1.303	1.814

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(bedragen x € 1.000)

	Toelichting	2024	2023
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Bedrijfsresultaat		2.378	5.447
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van immateriële vaste activa	18	10.540	8.275
Mutaties in voorzieningen	8	-281	2.648
Mutaties in werkkapitaal:			
• voorraden	4	151	-129
• debiteuren	5	-4.596	3.075
• overige vorderingen en overlopende activa	5	-838	589
• kortlopende schulden exclusief kredietinstellingen	5	12.541	-3.300
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		19.895	16.605
Ontvangen interest	20	1.532	548
Betaalde interest	20	-1.853	-613
Betaalde winstbelasting	22	-1.538	-109
Bijzondere baten	21	-	745
Kasstroom uit operationele activiteiten		18.036	17.176

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht – vervolg

(bedragen x € 1.000)

	Toelichting	2024	2023
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investerings in deelnemingen		1.000	-
Verkoop aandelen in deelnemingen		-1.000	-
Investering in immateriële vaste activa	1	-4.852	-4.745
Investering in materiële vaste activa	2	-16.036	-10.463
Desinvesteringen (im)materiele vaste activa	2	308	466
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-20.580	-14.741
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Mutaties in financiële vaste activa	3	276	-3.164
Dividenduitkeringen	7, 31	-111	-896
Aflossingen langlopende schulden	9	-3.351	-2.925
Ontvangsten uit langlopende schulden	9	7.266	6.332
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		4.080	-653
<b>Nettokasstroom</b>		1.536	1.781
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		-	-
<b>Toename geldmiddelen</b>		1.536	1.781
Saldo geldmiddelen 1 januari		41.368	39.587
Toename geldmiddelen		1.536	1.781
Saldo geldmiddelen 31 december		42.904	41.368



# Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

## Algemeen

### Activiteiten

Centraal Boekhuis B.V. (CB), statutair gevestigd te Culemborg, levert diensten aan uitgevers, boekverkopers en derden op het gebied van distributie, facturatie, vervoer en informatievoorziening.

CB staat als Besloten Vennootschap ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 11011108.

### Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Centraal Boekhuis B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen

#### Geconsolideerde maatschappijen:

- CB Holding Vastgoed B.V., Culemborg, 100% via CB Holding Vastgoed B.V. zijn volgende rechtspersonen 100% meegeconsolideerd: CB Vastgoed Culemborg B.V. en CB Overslagpunt 's-Gravenhage B.V. Op 31-12-2024 heeft een juridische fusie plaatsgevonden, waarbij de volgende ondernemingen zijn gefuseerd in CB Vastgoed Culemborg B.V. (voorheen CB Overflow 1 B.V.): CB Hoofdlocatie Culemborg B.V., CB Overflow 2 B.V., CB Overflow 3 B.V. en CB Overslagpunt Meppel B.V.
- CB Vlaanderen N.V., Antwerpen, België, 100%
- CB Digitale Distributie B.V., Culemborg, 100%
- CB Facturatie B.V., Culemborg, 33,33%
- CB Healthcare B.V., Culemborg, 100% geconsolideerd met een aandeel derden van 18,18% Coöperatie Zorgproducten U.A. via CB Healthcare B.V. zijn de volgende rechtspersonen 100% meegeconsolideerd: Hulpmiddelbezorgd B.V. en SUP B.V. Hiernaast heeft CB Healthcare B.V. een 10% deelneming in Zorgplatform Nederland, welke niet meegeconsolideerd wordt.

Centraal Boekhuis B.V. bezit één prioriteitsaandeel in CB Facturatie B.V. op basis waarvan CB Facturatie B.V. behoort tot de voor consolidatie betrokken groepsmaatschappijen.

Centraal Boekhuis B.V. heeft ook niet geconsolideerde deelnemingen.

- Joint Book Services B.V., Culemborg, 50%
- CB Printforce B.V., Culemborg, 50%

CB Printforce B.V. is 100% eigenaar van Printforce Nederland B.V. en CB Printforce UK Ltd. Via Printforce Nederland B.V. is CB Printforce B.V. indirect 100% eigenaar van Printforce Germany GmbH.

### Informatieverschaffing over continuïteit

Centraal Boekhuis heeft de jaarrekening voor het boekjaar 2024 opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel, dat uitgaat van de continuïteit van de lopende bedrijfsactiviteiten en de realisatie van activa en de afwikkeling van de verplichtingen in het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

### Toegepaste standaarden

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn, voor zover niet anders is vermeld, gebaseerd op historische kosten.

Voor de presentatie van de winst-en-verliesrekening wordt de categoriale opstelling als uitgangspunt genomen.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders vermeld.

### Gebruik van schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het management schattingen doet en aannames hanteert die van invloed zijn op de gerapporteerde bedragen van activa en passiva en de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten gedurende de verslagperiode. Hoewel deze schattingen worden gedaan op basis van de meest zorgvuldige beoordeling door het management van actuele gebeurtenissen en acties, kunnen de daadwerkelijke resultaten afwijken van deze schattingen.

### Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip

waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans onder de post financiële vaste activa.

De financiële gegevens van Centraal Boekhuis B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening en op grond van artikel 2:402 BW wordt in de enkelvoudige jaarrekening slechts het resultaat uit deelnemingen na aftrek van de belastingen als afzonderlijke post vermeld.

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

CB verantwoordt immateriële, materiële en financiële vaste activa in overeenstemming met in Nederland aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Voor deze grondslagen dienen activa met een lange levensduur te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen per balansdatum. Is er sprake van dergelijke aanwijzingen, dan wordt een analyse uitgevoerd om te beoordelen of de boekwaarde van goodwill en andere vaste activa volledig realiseerbaar is.

Afwaardering vindt plaats wanneer de boekwaarde hoger is dan het realiseerbare bedrag.

Duurzame waardeverminderingen worden ten laste van het resultaat gebracht.

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals voorde- ringen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en voorwaardelijke activa en verplichtingen'.

### Waardering rentecaps

De waardering van de rentecaps vindt plaats op basis van lineaire amortisatie, waarbij de meerjarige verzekeringspremie lineair over de tijd als kosten worden verantwoord.

### Waardering IRS

De Interest Rate Swap (IRS) wordt gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de opgave vanuit de bank.

Wijzigingen in de reële waarde worden direct in de winst-en-verliesrekening onder rentelasten of baten verwerkt.

### Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta

De bedragen die luiden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoersen per balansdatum. Daaruit resulterende koers- verschillen worden in de winst-en-verliesre- kening verwerkt. Transacties, die luiden in een buitenlandse valuta, worden verwerkt tegen de koers die geldt op transactiedatum.

### Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaand boekjaar zijn daar aangepast waar zij de vergelijkbaarheid verbetert.

## Immateriële vaste activa

### Ontwikkelingskosten van software

Kosten in verband met de ontwikkeling of instandhouding van computer software- programma's worden verantwoord als kosten wanneer zij worden gemaakt. Kosten die direct worden gemaakt in verband met identificeerbare en unieke softwareproducten waarover CB de zeggenschap heeft en die waarschijnlijk gedurende een periode langer dan een jaar economische voordelen zullen opleveren die de kosten te boven gaan, worden verantwoord als immateriële vaste activa.

Directe kosten omvatten personeelskosten van het software ontwikkelingsteam.

Uitgaven die de prestaties van computer softwareprogramma's verbeteren ten opzichte van hun oorspronkelijke specificaties worden aan de oorspronkelijke kostprijs van de software toegevoegd.

Computersoftware-ontwikkelingskosten en van derden gekochte computer software- programma's worden verantwoord als activa en worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur variërend van 3 tot 5 jaar.

Voor de software en het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve gevormd.

### Goodwill

Onder de immateriële vaste activa is opgenomen de in de verwerving van distributie- activiteiten en deelnemingen begrepen goodwill. Goodwill wordt afgeschreven in 10 jaar.

Resterende goodwill van distributie- activiteiten is in 2024 ten laste van het resultaat afgeschreven.

## Materiële vaste activa

### Algemeen

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Er wordt afgeschreven op het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs verminderd met de geschatte restwaarde volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Op terreinen en materiële vaste activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa bij eerste verwerking wordt gewaardeerd tegen de kostprijs.

### Componentenbenadering

Voor gebouwen is met ingang van 2006 de componentenbenadering ingevoerd voor groot onderhoud.

De aanschafprijs van gebouwen wordt op het moment van eerste verwerking in de balans opgesplitst in twee of meer componenten, ieder met een eigen afschrijvingstermijn gebaseerd op de verwachte economische gebruiksduur. Bij groot onderhoud op een van de samenstellende componenten van een gebouw wordt de oorspronkelijke separaat afgeschreven component vervangen.

De geschatte economische levensduur is voor:

- Gebouwen en onderhoud 10-30 jaar
- Hardware 3-5 jaar
- Inventaris 5-10 jaar

## Financiële vaste activa

### Deelnemingen

De hieronder opgenomen deelnemingen, waarin met betrekking tot het zakelijke en financiële beleid effectief invloed van betekenis

wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de vermogensmutatiemethode op basis van het aandeel van CB in de netto vermogenswaarde van de deelneming. De netto vermogenswaarde wordt berekend op basis van de door CB gehanteerde waarderingsgrondslagen en is niet lager dan nihil.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

### Overige vorderingen

De leningen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Deze kan gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van eventueel noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

## Vorraden

### Verbruiksgoederen

De voorraad verbruiksgoederen is gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De waardering van de voorraden komt tot stand op basis van het fifo-systeem.

## Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk kan zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Hieronder zijn ook begrepen vorderingen op afnemers in het kader van geleverde handelsgoederen waarvan het incassorisico is overgenomen door CB Facturatie B.V.

## Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Aandeel van derden in het groepsvermogen

Het aandeel van derden in het groepsvermogen betreft het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van geconsolideerde maatschappijen. Het aandeel van derden in het resultaat van geconsolideerde maatschappijen wordt in de winst-en-verliesrekening in mindering gebracht op het groepsresultaat.

## Latente belastingverplichtingen

De voorziening voor latente belastingverplichtingen wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

De voorziening houdt verband met fiscale waarderingen die afwijken van de in deze jaarrekening vermelde waarderingsgrondslagen en heeft met name betrekking op materiële vaste activa. Het gehanteerde belastingtarief bedraagt per 31 december 2024 25,8%.

## Overige voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorziening voorraden houdt verband met mogelijke verliezen in het kader van voorraadverschillen op de voorraad handelsgoederen waarvan het economisch eigendom niet bij CB ligt.

De voorziening deelnemingen betreft de voorziening voor de negatieve nettovermogenswaarde van deelnemingen, alsmede voor mogelijke risico's vanwege een verstrekte aansprakelijkheidsstelling.

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitgestelde beloningen voor medewerkers in het kader van jubileumbetalingen bij 12,5 jaar en 25 jaar en 40 jaar dienstverband. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde.

## Langlopende schulden

De langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

De opgenomen en rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die in de meeste gevallen overeenkomt met de nominale waarde.

Hieronder vallen onder andere rentedragende schulden met een looptijd van minder dan één jaar evenals verplichtingen jegens crediteuren en overige schulden, waaronder verplichtingen uit hoofde van belastingen en sociale premies. Daarnaast omvatten de kortlopende schulden overlopende passiva, zoals nog te betalen kosten en vooruitontvangen bedragen.

## Operational lease

Van de afgesloten leasecontracten liggen de voor- en nadelen van de activa voor een groot deel niet bij de vennootschap.

Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing.

Leasebetalingen worden op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

De leasetermijnen worden gedurende de overeengekomen looptijd vooraf maandelijks aan de lessor betaald.

De vennootschap is geen verplichting overeengekomen tot koop.

De vennootschap heeft zich verplicht tegenover de lessor om de bedrijfsmiddelen te verzekeren op basis van WA beperkt Casco.

## Pensioenverplichtingen

De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord en eventueel op balansdatum nog te betalen premie wordt als verplichting op de balans opgenomen.

Daarnaast heeft de onderneming op balansdatum aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst beoordeeld dat er geen additionele verplichtingen ten opzichte van de pensioenuitvoerder bestaan.

De pensioenregeling is een middelloonregeling zonder garantie van indexatie voor de deelnemers.

De pensioenregeling is ondergebracht bij een pensioenfonds. De actuele dekkingsgraad bij dit pensioenfonds is ultimo december 2024: 114,3% (ultimo 2023: 113,3%).

De kosten voor de werkgever zijn gemaximeerd. Een stijging van de kosten boven dat niveau wordt opgevangen door verlaging van de indexatie of verlaging van de opbouw en leidt niet tot verhoging van de werkgeverskosten.

## Netto omzet

Dit betreft aan derden in rekening gebrachte bedragen voor direct geleverde diensten en goederen onder aftrek van kortingen en over opbrengsten geheven belastingen.

De opbrengst wordt verantwoord op het moment dat de diensten worden verricht of de goederen zijn geleverd.

## Inkoopwaarde van de directe kosten

De kosten omvatten de inkoopwaarde van de verkochte en geleverde goederen en diensten.

## Bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Onder de arbeidskosten zijn mede inbegrepen de mutaties op de voorzieningen jubileum en deels claims.

Onder de overige bedrijfskosten zijn mede inbegrepen de mutaties op de voorzieningen voorraden, debiteuren en deelnemingen.

## Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Centraal Boekhuis B.V. vormt samen met CB Holding Vastgoed B.V. (en haar dochterondernemingen), en CB Digitale Distributie B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, waarvan Centraal Boekhuis B.V. aan het hoofd staat en is uit dien hoofde aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid.

## Aandeel in resultaat deelnemingen

In het aandeel van resultaten van ondernemingen waarin wordt deelgenomen zijn verwerkt de resultaten van CB Printforce B.V. en Joint Book Services B.V.

## Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden. Hierbij worden geldmiddelen aanwezig in deze groepsmaatschappijen afgetrokken van de verkrijgingsprijs.

Winstbelastingen, ontvangen en betaalde rente worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

# Toelichting op de geconsolideerde balans

## Vaste activa

### 1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa in het verslagjaar is als volgt:

	Software	Goodwill	Activa in uitvoering	Totaal
<b>Stand per 31 december 2023</b>				
Aanschaffingskosten	28.900	513	2.452	31.865
Cumulatieve afschrijvingen	- 19.863	-200	-	-20.063
Boekwaarde	9.037	313	2.452	11.802
<b>Mutaties in de boekwaarde</b>				
Investeringskosten	3.631	-	1.221	4.852
Herrubricering	1.694	-	-1.694	-
Desinvesteringen	-2.366	-	-	-2.366
Afschrijvingen	-3.171	-55	-	-3.226
Afschrijvingen over desinvesteringen	1.669	-	-	1.669
Totaal mutaties	1.457	-55	-473	929
<b>Stand per 31 december 2024</b>				
Aanschaffingskosten	31.859	513	1.979	34.351
Cumulatieve afschrijvingen	-21.365	-255	-	-21.620
Boekwaarde	10.494	258	1.979	12.731

De desinvesteringen hadden een resterende boekwaarde van € 697.

De opbrengstwaarde hiervan bedroeg nihil.

Het resterende saldo van € 697 (2023: nihil) is als verlies verwerkt in de winst- en verliesrekening.



## 2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt:

	Terreinen	Gebouwen	Hardware	Inventaris	Vervoer- middelen	Activa in uitvoering	Totaal
<b>Stand per 31 december 2023</b>							
Aanschaffingskosten	7.627	39.393	10.300	75.520	126	10.777	143.743
Cumulatieve afschrijvingen	-	-27.755	-7.552	-58.297	-14	-	-93.618
Boekwaarde	7.627	11.638	2.748	17.223	112	10.777	50.125
<b>Mutaties in de boekwaarde</b>							
Investeringen	-	9.142	547	4.451	-	1.896	16.036
Herrubricering	-	2.930	359	6.436	-	-9.725	-
Desinvesteringen	-	-	-636	-8.091	-3	-557	-9.287
Afschrijvingen	-	-1.209	-1.195	-3.644	-20	-	-6.068
Afschrijvingen over desinvesteringen	-	-	629	7.242	3	-	7.874
Totaal mutaties	-	10.863	-296	6.394	-20	-8.386	8.555
<b>Stand per 31 december 2024</b>							
Aanschaffingskosten	7.627	51.465	10.570	78.316	123	2.391	150.492
Cumulatieve afschrijvingen	-	-28.964	-8.118	-54.699	-31	-	-91.812
Boekwaarde	7.627	22.501	2.452	23.617	92	2.391	58.680

De desinvesteringen hadden een resterende boekwaarde van € 1.413.

De opbrengstwaarde hiervan bedroeg € 308.

Het resterende saldo van € 1.105 is als verlies (2023: € 6 verlies) verwerkt in de winst- en verliesrekening.

De actuele waarde van de terreinen en gebouwen op basis van de kostprijs bedraagt ca. € 64.770 (gebaseerd op de waardebepaling in 2024 door een externe taxateur).

### 3 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt:

	Deel- nemingen	Overige vorderingen	Latente belasting- vordering	Totaal
<b>Stand per 31 december 2023</b>	4.356	1.536	69	5.961
Resultaat boekjaar	-434	-	-	-434
Verwerking waardering deelneming	52	-	-	52
Mutatie boekjaar	-	79	145	224
<b>Stand per 31 december 2024</b>	3.974	1.615	214	5.803

#### Deelnemingen

In deze post is begrepen de 50% deelnemingen Joint Book Services B.V. gevestigd te Culemborg en CB Printforce B.V. gevestigd te Culemborg.

Het resultaat van de deelneming Joint Book Services B.V. over het verslagjaar was een winst van € 81 (2023: € 247 winst). Dit is verwerkt ten gunste van de vordering op Joint Book Services B.V. De waarde van de deelneming op 31-12-2024 is € 821 (2023: € 740).

Het resultaat van de deelneming CB Printforce B.V. over het verslagjaar was een verlies van € 508 (2023: € 922 verlies). Dit verlies is verwerkt ten laste van de deelneming. De waarde van de deelneming op 31-12-2024 is € 3.153 (2023: € 3.616).

Printforce UK LTD heeft in 2024 faillissement aangevraagd. Definitieve verwerking vindt plaats in 2025 maar het financiële effect is beperkt door de getroffen voorziening op de uitstaande leningen in 2023.

#### Overige vorderingen

Voor het toelichting op de overige vorderingen wordt verwezen naar de enkelvoudige jaarrekening.

#### Latente belastingvorderingen

In deze post is de latente belastingvordering langer dan één jaar opgenomen.

## Flottende activa

De onder flottende activa opgenomen vorderingen vervallen binnen 1 jaar.

### 4 Voorraden

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Voorraad verbruiksgoederen	259	410
Totaal	259	410

Een voorziening voor incourantheid werd niet noodzakelijk geacht (2023: € 0).

### 5 Vorderingen

#### Debiteuren

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Debiteuren uit hoofde van artikelleveranties	73.162	68.645
Debiteuren uit hoofde van dienstverlening	24.896	24.817
Totaal	98.058	93.462

Rekening is gehouden met mogelijke verliezen in de debiteuren, waarvoor een voorziening is getroffen van € 118 (2023: € 349).

Een belangrijk deel van de debiteurenportefeuille is bij een externe kredietverzekeraar ondergebracht.

#### Groepsmaatschappijen

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Kortlopende leningen	307	101
Totaal	307	101

## Belastingen en sociale premies

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Vennootschapsbelasting	878	119
Omzetbelasting	744	645
Totaal	1.622	764

## Overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Vooruitbetaalde bedragen	1.132	997
Nog te ontvangen bedragen	2.548	1.785
Waarborgsommen	231	208
Totaal	3.911	2.990

## 6 Liquide middelen

Het bedrag van de liquide middelen is onder aftrek van verstrekte bankgaranties (€ 441). Voor de verstrekte bankgaranties wordt verwezen naar het onderdeel 'Niet uit de balans blijvende verplichtingen'.

Onder de liquide middelen betreft € 3.533 als gelden onderweg. Deze gelden staan de volgende dag ter vrije beschikking. De overige liquide middelen zijn per balansdatum vrij beschikbaar.

## Groepsvermogen

### 7 Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

#### Aandeel van derden in het groepsvermogen

Het verloop van het aandeel van derden in het groepsvermogen gedurende het boekjaar is als volgt:

<b>Stand per 1 januari 2024</b>	1.460
Aandeel derden in het resultaat	-72
Dividenduitkeringen	4
Mutatie boekjaar	-1.062
<b>Stand per 31 december 2024</b>	330

### 8 Voorzieningen

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.  
Het verloop van de voorzieningen in het verslagjaar is als volgt:

	Latente belasting- verplichting	Vorraad	Overige voorzieningen Jubileum	Totaal overige voorzieningen	Totaal voorzieningen
<b>Stand per 31 december 2023</b>	1.843	143	406	549	2.392
<b>Mutaties boekjaar</b>					
Dotaties	-	4	26	30	30
Vrijval	-283	-	-	-	-283
Onttrekkingen	-	-28	-	-28	-28
<b>Stand per 31 december 2024</b>	1.560	119	432	551	2.111

## Latente belastingverplichtingen

In deze post is de latente belastingverplichtingen langer dan één jaar opgenomen.

## Overige voorzieningen

Onder deze post zijn de volgende voorzieningen opgenomen:

### Voorraad

De voorziening is gevormd voor bijzondere mogelijke verliezen in het kader van voorraadverschillen en voor schades aan specifiekevoorraden.

Voor 2024 is de voorziening vastgesteld op een bedrag van € 119 (2023: € 143).

### Jubileum

Deze voorziening heeft betrekking op lange termijnvergoedingen voor medewerkers zoals jubileumbetalingen. De voorziening bedraagt € 432 (2023: € 406).

## 9 Langlopende schulden

De onder deze post opgenomen schulden hebben een resterende looptijd langer dan 1 jaar. De aflossingsverplichtingen voor het komend boekjaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden. Het gedeelte met een looptijd langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Het verloop van de langlopende schulden kan als volgt worden weergegeven:

	Stand per 31-12-2023	Aflossing boekjaar	Mutatie boekjaar	Stand per 31-12-2024	Kort- lopend deel per 31-12-2024	Lang- lopend deel per 31-12-2024
Lening ING A	7.500	-1.667	-	5.833	1.667	4.166
Lening ING B	7.500	-	-	7.500	-	7.500
Lening ING C	8.125	-1.250	-	6.875	1.250	5.625
Lening ING Capex	5.000	-	-	5.000	-	5.000
Lening ING D	3.750	-370	6.296	9.676	740	8.936
Lening ING E	-	-50	932	882	100	782
Lening Traxity			1.500	1.500	750	750
Overige langlopende schulden	74	-14	38	98	19	79
Totaal	31.949	-3.351	8.766	37.364	4.526	32.838

De leningen bij de ING zijn op 13-7-2021 afgesloten en hebben een looptijd van 7 jaar.

- Lening A betreft een lening van € 10 miljoen welke in 6 jaar in kwartaaltermijnen van € 417 wordt afgelost. De aflossing is gestart op 30-9-2022. Het rentepercentage op deze lening bedraagt 3-maands Euribor met een opslag van 1,05% punt.
- Lening B betreft een lening van € 7,5 miljoen welke aan het eind van de looptijd wordt afgelost. Het rentepercentage op deze lening bedraagt 3-maands Euribor met een opslag van 1,25% punt.
- Lening C betreft een lening van € 10 miljoen welke in 8 jaar in kwartaaltermijnen van € 313 wordt afgelost. De aflossing is gestart op 30-9-2022. Het rentepercentage op deze lening bedraagt 3-maands Euribor met een opslag van 1,05% punt.
- Capex faciliteit van € 7,5 miljoen, die in 3 tranches van € 2,5 miljoen per jaar beschikbaar is. Het rentepercentage voor deze faciliteit bedraagt 3-maands Euribor met een opslag van 1,25% punt. Per 31-12-2024 is er € 5,0 miljoen van deze faciliteit benut.
- Lening D betreft een lening van € 13,8 miljoen voor herontwikkeling van Overflow 1. Per 31-12-2024 is er € 10,1 miljoen van deze faciliteit benut, wat tevens de definitieve hoofdsom is. Aflossing zal plaatsvinden met kwartaaltermijnen van € 185, met het resterende bedrag op de laatste datum van de overeenkomst. Aflossing is gestart op 30-9-2024. Het rentepercentage op deze lening bedraagt 3-maands Euribor met een opslag van 1,25% punt.
- Lening E betreft een groene lening van € 0,9 miljoen. Aflossing zal plaatsvinden met kwartaaltermijnen van € 25, met het resterende bedrag op de laatste datum van de overeenkomst. Aflossing is gestart op 30-9-2024. Het rentepercentage op deze lening bedraagt 3,75% per jaar. Totdat de lening ingaat en volledig is opgenomen, geldt een tijdelijk rentepercentage van 1,25% plus 3-maands Euribor.
- Rekening courant-faciliteit van € 12 miljoen tegen een rentepercentage van 1-maands Euribor met een opslag van 1,25% punt. En een commitmentfee van 0,31%. Deze rekening courant-faciliteit was op 31-12-2024 niet benut.

Als financiële convenant in de overeenkomst met de ING is voor Centraal Boekhuis B.V., exclusief CB Facturatie B.V.

voor de periode van 1-1-2024 tot en met 31-12-2024 afgesproken een Net Debt ratio, zijnde de totale schuld aan de bank minus de liquide middelen / EBITDA, van maximaal 3,0.

De leningen van de ING zijn verleend op de registergoederen staande en gelegen:

- Erasmusweg 10, Culemborg
- Erasmusweg 1, Culemborg
- Erasmusweg 5, Culemborg

De aflossingsverplichtingen die binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar vervallen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Lening Traxity betreft een lening inzake aankoop aandelen derden van CB Healthcare B.V. Op 28 maart 2024 heeft Traxity B.V. haar deel van de aandelen in CB Healthcare B.V. overgedragen aan CB Healthcare B.V. Van de koopprijs ad € 2,5 miljoen heeft CB Healthcare B.V. € 1 miljoen direct voldaan en een lening voor de resterende € 1,5 miljoen afgesloten. De eerste aflossing van € 750 vindt plaats uiterlijk op 15 december 2025. De tweede aflossing van € 750 vindt plaats uiterlijk op 15 december 2026. Er wordt geen rente berekend over deze lening.

Onder de overige langlopende schulden is er een schuld voor lease bestelwagens in CB Vlaanderen voor € 42 opgenomen per 31-12-2024.

Verder is onder de langlopende schulden een renteswap opgenomen met een waarde van € 38. Deze renteswap is aangegaan ter afdekking van het renterisico op de langlopende leningen ING D en voor € 5 miljoen van de Capex lening. De swap heeft een effectieve ingangsdatum op 31 december 2024 en een looptijd tot 30 juni 2028.

Daarnaast is een floor opgenomen als onderdeel van de overeenkomst, die een minimale rentevoet waarborgt en daarmee een bescherming biedt tegen een mismatch.

De renteswap en de floor worden op balansdatum tegen reële waarde gewaardeerd, zonder toepassing van hedge accounting. Eventuele waardeveranderingen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

## 10 Kortlopende schulden

De onder deze post opgenomen schulden vervallen binnen 1 jaar.

### Kredietinstellingen

De onder deze post opgenomen bedragen hebben betrekking op de kredietovereenkomst tussen CB Facturatie B.V. en ABN AMRO Asset Based Finance N.V.

De kredietlimiet is vastgesteld op maximaal € 25 miljoen. De kredietfaciliteit wordt beschikbaar gesteld door bevoorschotting, waarbij een bevoorschottingspercentage wordt gehanteerd van 80%.

Tot zekerheid voor de betaling worden pandrechten gevestigd op alle bestaande rechten op grond van de kredietverzekeringsovereenkomst en overige vorderingen.

De verschuldigde rente is gelijk aan de 1 maands Euribor rente vermeerderd met een opslag van 1,15%.

De verschuldigde bereidstellingsprovisie bedraagt 0,24% over het verschil tussen de maximale financiering en de financiering die wordt gebruikt.

De financieringsovereenkomst met ABN AMRO Asset Based Finance N.V. is ingegaan op 12 juli 2021 met een looptijd van 5 jaar.

Op 31 december 2024 werd er geen gebruik gemaakt van deze financieringsfaciliteiten.

Onder deze post is tevens opgenomen de aflossingsverplichting van leningen ad € 3.776 (2023: € 2.917).

### Voorzieningen

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Overige voorzieningen	131	0
Totaal	131	0

### Crediteuren

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Crediteuren uit hoofde van artikelleveranties	100.197	90.352
Handelscrediteuren	6.829	6.651
Totaal	107.026	97.003



## Belastingen en sociale premies

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Vennootschapsbelasting	115	195
Loonbelasting en premies	1.544	1.479
Omzetbelasting	4.457	3.691
Totaal	6.116	5.365

## Overige schulden en passiva

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Te betalen kosten	5.818	5.465
Te betalen loonkosten	2.231	1.856
Kortlopend deel lening Traxity B.V.	750	-
Te betalen pensioenpremies	268	8
Waarborgsommen	119	81
Te betalen salarissen	57	71
Te betalen personeelsvorderingen	15	9
Te betalen kosten inzake Hulpmiddelbezorgd B.V.	373	12
Totaal	9.631	7.502

## 11 Transacties met verbonden partijen

Deelnemingen en joint ventures CB Prinforce B.V. en Joint Book Services B.V. zijn de verbonden partijen waarmee Centraal Boekhuis transacties heeft. Transacties met verbonden partijen vinden plaats volgens voorwaarden die in de samenwerkingsovereenkomsten zijn opgenomen.

Totale transacties in boekjaar 2023 met CB Prinforce B.V. en zijn deelnemingen zijn per saldo € 3,4 miljoen. Hiervan is € 4,1 miljoen kosten vanuit Prinforce doorbelast aan CB en € 0,7 miljoen verhuur pand in rekening gebracht aan Prinforce Nederland B.V.

Transacties in boekjaar 2023 met Joint Book Services B.V. zijn € 3,4 miljoen. Dit betreft kosten voor Printing on demand.

## 12 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Aan het einde van het verslagjaar bedragen de totale resterende verplichtingen uit hoofde van de huur van opslagruimte en overslagpunten € 1.700 tegen € 4.181 in 2023. Van deze verplichting is er geen looptijd langer dan 5 jaar (2023: nihil). De in het komende jaar vervallende huurtermijnen bedragen € 910 tegen € 2.215 in 2023.

De totale rechten uit hoofde van de huur (doorbelasting Printforce) zijn € 2.727 (2023: € 3.260) en huur OBIN € 0 (2023: € 67). Van deze rechten is er geen looptijd langer dan 5 jaar tegen nihil in 2023. De in het komende jaar vervallende huurrechten bedragen € 839 tegen € 834 in 2023.

Voor het wagenpark en bedrijfsmiddelen zijn operational leaseverplichtingen aangegaan. De totale resterende leaseverplichtingen bedragen € 2.109 tegen € 2.452 in 2023. Van deze verplichting is er geen looptijd langer dan 5 jaar tegen € 48 in 2023. De in het komende jaar vervallende leaseverplichtingen bedragen € 826 tegen € 941 in 2023.

Daarnaast zijn er verplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 2.060 (2023: € 13.667) die betrekking hebben op aanschaf van activa en onderhoud gebouwen.

### Bankgaranties

De vennootschap heeft per ultimo 2024 bankgaranties voor een bedrag van € 441 (2023: € 489) afgegeven, gerelateerd aan huur panden/overslagpunten.

## 13 Financiële instrumenten

### Algemeen

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die haar blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De vennootschap handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de vennootschap verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

### Kredietrisico

Het debiteurenrisico is door een kredietverzekering grotendeels verzekerd.

### Marktrisico

Het marktrisico wordt gedefinieerd als het risico dat wordt gelopen over waardeveranderingen in huidige of toekomstige kasstromen en financiële instrumenten die het gevolg zijn van veranderingen in marktprijzen. Binnen deze categorie staat CB hoofdzakelijk bloot aan renterisico's.

### Renterisico

Het renterisico uit hoofde van de afgesloten leningen bij ING door Centraal Boekhuis B.V. is voor zover de rente stijgt boven 0% grotendeels afgedekt door middel van rentecaps. De rentecaps lopen tot 15 juli 2026.

Middels een IRS en een Floor met een looptijd tot 2028 is het resterende renterisico op de Capex lening voor € 5 miljoen en lening D afgedekt.

Het renterisico uit hoofde van de kredietovereenkomst tussen CB Facturatie B.V. en ABN AMRO Asset Based Finance N.V. wordt niet afgedekt.

### Marktwaarde

De marktwaarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

### Liquiditeitsrisico en kasstroomrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door periodieke monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met afspraken met de bank betreffende het financiële convenant.

# Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

## 14 Netto omzet

De vrijwel volledig in Nederland gerealiseerde netto-omzet is als volgt te specificeren:

	2024	2023
Distributie boeken	75.839	73.988
Vervoer	22.637	29.600
Logistieke dienstverlening	7.753	10.987
CB Print on Demand	3.457	3.530
Huuropbrengsten en overige	1.649	1.538
Totaal netto-omzet	111.335	119.643

### Distributie boeken

Distributie boeken omvat Distributie in Opdracht (DIO) en Distributie uit Centraal Depot (DUD), inclusief financiële en informatie dienstverlening.

De Distributie in Opdracht activiteiten bestaan uit het in voorraad houden en het distribueren van boeken in opdracht van uitgevers. Met deze uitgevers zijn separate contracten afgesloten.

De Distributie uit Centraal Depot activiteiten bestaan uit het ten behoeve van de boekverkopers en de uitgevers ter beschikking stellen van een breed aanbod van titels, waarvan de distributie plaatsvindt op basis van een uniform stelsel van tarieven en voorwaarden.

De financiële dienstverlening betreffen de activiteiten die bestaan uit het factureren en incasseren in opdracht van uitgevers aan boekverkopers.

Tevens koopt CB de artikelvorderingen van de uitgevers zodat het incassorisico op de artikelvorderingen gebaseerd op een akte van cessie grotendeels voor rekening van CB komt.

De informatie dienstverlening betreffen activiteiten die bestaan uit het ten behoeve van de boekverkopers en uitgevers ontwikkelen, ter beschikking stellen en onderhouden van bestel- en assortimentsinformatiesystemen, alsmede het op verzoek van klanten en brancheorganisaties verstrekken van informatie over het titelbestand, de omzetten naar genres en soortgelijke managementinformatie.

<b>Specificatie van de netto omzet:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Fysieke distributie boeken	67.003	65.429
Financiële dienstverlening	5.879	5.566
Informatie dienstverlening	2.957	2.993
Totaal	75.839	73.988

### Vervoer

De activiteiten bestaan voornamelijk uit het verzorgen van de groepage en het vervoer van binnen en buitenlandse boeken en healthcare artikelen tussen de leveranciers, CB en de afnemers.

<b>Specificatie van de netto omzet:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aansluitkosten	2.000	1.879
Vervoer boeken binnen- en buitenland	16.627	19.634
Contractvervoer	4.010	8.087
Totaal	22.637	29.600

### Logistieke dienstverlening

De activiteiten bestaan voornamelijk uit het verzorgen van logistieke distributie van healthcare en andersoortige artikelen tussen de leveranciers, CB en de afnemers.

<b>Specificatie van de netto omzet:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Logistieke dienstverlening	7.753	10.987
Totaal	7.753	10.987

### CB Print on Demand

De activiteiten bestaan uit het printen van boeken.

<b>Specificatie van de netto omzet:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Print on Demand	3.457	3.530
Totaal	3.457	3.530

## 15 Inkoopwaarde van de directe kosten

De inkoopwaarde van de directe kosten is als volgt te specificeren:

	2024	2023
CB Print on Demand	3.514	3.568
Totaal	3.514	3.568

Onder Print on Demand kosten zijn opgenomen de productiekosten behorend bij het printen van boeken.

## Bedrijfslasten

### 16 Kosten uitbesteed werk

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Transport	13.085	15.959
Totaal	13.085	15.959

### 17 Arbeidskosten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Salarissen	31.246	32.977
Sociale lasten	5.705	5.742
Pensioenlasten	4.367	4.333
Extern personeel	10.039	13.779
Overige	2.723	2.504
Totaal	54.080	59.335

De personeelskosten, uitgezonderd de kosten van extern personeel, hebben voor 2024 betrekking op gemiddeld 634 medewerkers (2023: 674 medewerkers), gemeten in FTE's. De externe personeelskosten hebben betrekking op 112 FTE's (2023: 199 FTE's).

De indeling van het totaal aantal medewerkers (FTE's) over de functionele gebieden is als volgt:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Logistiek en productie	539	677
Commercie	72	85
ICT	81	71
Overige	54	40
<b>Totaal</b>	<b>746</b>	<b>873</b>

Alle medewerkers zijn werkzaam in Nederland en België. Het aantal medewerkers werkzaam in België is 50 FTE (2023: 47).

## 18 Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn als volgt samengesteld:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Afschrijvingen immateriële vaste activa	3.226	2.908
Afschrijvingen materiële vaste activa	6.068	5.367
	9.294	8.275
Resultaat verkoop (im)materiële vaste activa	1.246	6
<b>Totaal</b>	<b>10.540</b>	<b>8.281</b>

## 19 Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Wagenpark	2.146	3.948
Huisvesting	7.617	7.543
Onderhoud inventaris	1.707	1.564
Automatisering	4.460	4.031
Verpakkingsmateriaal	4.569	4.765
Diensten door derden	1.332	1.387
Verzekeringen	1.442	1.493
Kantoor	1.535	384
Dotatie / vrijval voorzieningen	-127	-
Overige	3.057	1.938
Totaal	27.738	27.053

Gedurende het boekjaar is een last van € 922 (2023: € 1.777) met betrekking tot leasebetalingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

### Bestuurders en commissarissen

De beloning voor de twee statutaire (gedeelte van het jaar) bestuurders bedraagt € 569 (2023: € 778).

De commissarissen ontvingen in 2024 een vergoeding van € 147 (2023: € 156) voor hun werkzaamheden.

## 20 Rente

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Rentelasten	-1.853	-616
Rentebaten	1.696	589
Totaal	-157	-27

## 21 Bijzondere baten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Resultaat verkoop onroerend goed	-	745
Totaal	-	745

Als gevolg van de verkoop van het bedrijfspand van Meppel is er een bijzondere bate gerealiseerd van € 745 in 2023.

## 22 Belastingen

De onderneming vormt samen met CB Holding Vastgoed B.V. (en haar dochterondernemingen), en CB Digitale Distributie B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, waarvan Centraal Boekhuis B.V. aan het hoofd staat en is uit dien hoofde aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is in elk van de vennootschappen binnen de hiervoor genoemde fiscale eenheid opgenomen tegen het tarief van 19% en 25,8%. CB Facturatie B.V., CB Healthcare B.V. (en haar dochterondernemingen) en CB Vlaanderen N.V. zijn zelfstandig belastingplichtig.

Bij de berekening van de geconsolideerde vennootschapsbelasting is rekening gehouden met de fiscale faciliteiten die voor de verschillende groepsondernemingen gelden.

De geconsolideerd verschuldigde belasting is als volgt te berekenen:

	2024	2023
19% en 25,8% (2023: 25,8%) van het belastbaar bedrag	984	1.003
Mutatie latente belastingen	-428	704
Totaal	556	1.707

De effectieve belasting druk is 25,1% (2023: 31,5%).



## 23 Aandeel derden

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
CB Facturatie B.V.	4	4
CB Healthcare B.V.	-76	-410
Totaal	-72	-406

## 24 Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van accountants zijn ten laste gebracht van de onderneming, en haar dochtermaatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

2024	Deloitte Belasting- adviseurs B.V.	Deloitte Accountants B.V.	Deloitte Risk Services B.V.	Totaal Deloitte netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	-	199	-	199
ISAE 3402 onderzoek	-	-	132	132
Adviesdiensten op fiscaal terrein	21	-	-	21
Andere niet controle diensten	-	3	-	3
Totaal	21	202	132	355

2023	Deloitte Belasting- adviseurs B.V.	Deloitte Accountants B.V.	Deloitte Risk Services B.V.	Totaal Deloitte netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	-	199	-	199
ISAE 3402 onderzoek	-	-	136	136
Adviesdiensten op fiscaal terrein	15	-	-	15
Andere niet controle diensten	-	5	-	5
Totaal	15	204	136	355

# Overzicht van het totaalresultaat

## Overzicht totaalresultaat van de onderneming

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Geconsolideerd resultaat na belastingen	1.231	1.408
Aandeel derden	-72	-406
Geconsolideerd resultaat toekomend aan de rechtspersoon	1.303	1.814

10

# Enkelvoudige jaarrekening

# Enkelvoudige balans

Voor resultaatverwerking  
(bedragen x € 1.000)

<b>Activa</b>	<b>Toelichting</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>31-12-2023</b>
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	25	11.608	11.695
Materiële vaste activa	26	26.869	26.572
Financiële vaste activa	27	117.008	107.543
Totale vaste activa		155.485	145.810
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	28	259	410
<b>Vorderingen</b>			
Debiteuren	29	22.199	21.068
Groepsmaatschappijen		1.066	1.567
Belastingen		872	114
Overige vorderingen en overlopende activa		1.681	1.053
Totaal vorderingen		25.818	23.802
Liquide middelen	30	1.561	5.727
Totaal vlottende activa		27.638	29.939
<b>Totaal</b>		183.123	175.749

<b>Passiva</b>	<b>Toelichting</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>31-12-2023</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>31</b>		
Geplaatst en gestort kapitaal		1.225	1.225
Wettelijke reserve		12.149	12.188
Algemene reserve		46.692	45.967
Onverdeeld resultaat		1.923	1.241
Totaal eigen vermogen		61.989	60.621
<b>Voorzieningen</b>	<b>32</b>		
Latente belastingverplichtingen		2.289	2.111
Overige voorzieningen		550	548
Totaal voorzieningen		2.839	2.659
<b>Langlopende schulden</b>	<b>33</b>		
Langlopende schulden		32.047	28.588
		32.047	28.588
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>34</b>		
Kredietinstellingen		3.757	3.287
Kortlopende voorzieningen		23	-
Crediteuren		4.677	5.129
Groepsmaatschappijen		65.469	64.158
Belastingen en sociale verzekeringen		5.816	5.199
Overige schulden en overlopende passiva		6.506	6.108
Totaal kortlopende schulden		86.248	83.881
<b>Totaal</b>		183.123	175.749

# Enkelvoudige winst-en-verliesrekening

(bedragen x € 1.000)

	2024	2023
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	8.300	2.292
Overige baten en lasten na belastingen	-6.377	-1.051
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon	1.923	1.241

# Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De hierna in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn opgenomen in duizenden euro's.

## Algemeen

Voor zover posten uit de balans en winst-en-verliesrekening niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening. De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

## Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaats gevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Deelnemingen waarin wel of geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

# Toelichting op de enkelvoudige balans

## 25 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa in het verslagjaar is als volgt:

	Software	Goodwill	Activa in uitvoering	Totaal
<b>Stand per 31 december 2023</b>				
Aanschaffingskosten	28.850	482	2.411	31.743
Cumulatieve afschrijvingen	-19.855	-193	-	-20.048
Boekwaarde	8.995	289	2.411	11.695
<b>Mutaties in de boekwaarde</b>				
Investerings	3.128	-	1.221	4.349
Herrubricering	1.652	-	-1.652	-
Desinvesteringen	-3.442	-	-	-3.442
Afschrijvingen	-3.003	-48	-	-3.051
Afschrijvingen over desinvesteringen	2.057	-	-	2.057
Totaal mutaties	392	-48	-431	-87
<b>Stand per 31 december 2024</b>				
Aanschaffingskosten	30.188	482	1.980	32.650
Cumulatieve afschrijvingen	-20.801	-241	-	-21.042
Boekwaarde	9.387	241	1.980	11.608

De desinvesteringen hadden een resterende boekwaarde van € 1.385.

De opbrengstwaarde hiervan bedroeg € 1.483.

Het resterende saldo van € 98 is als winst (2023 nihil) verwerkt in de winst-en verliesrekening.



## 26 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt:

	Gebouwen	Hardware	Inventaris	Activa in uitvoering	Totaal
<b>Stand per 31 december 2023</b>					
Aanschaffingskosten	34	10.303	59.861	7.791	77.989
Cumulatieve afschrijvingen	-33	-7.556	-43.828	-	-51.417
Boekwaarde	1	2.747	16.033	7.791	26.572
<b>Mutaties in de boekwaarde</b>					
Investeringen	-	547	4.371	1.393	6.311
Herrubricering	-	358	6.436	-6.794	-
Desinvesteringen	-	-637	-7.723	-557	-8.917
Afschrijvingen	-	-1.195	-3.406	-	-4.601
Afschrijvingen over desinvesteringen	-	631	6.873	-	7.504
Totaal mutaties	-	-296	6.551	-5.958	297
<b>Stand per 31 december 2024</b>					
Aanschaffingskosten	34	10.571	62.945	1.833	75.383
Cumulatieve afschrijvingen	-33	-8.120	-40.361	-	-48.514
Boekwaarde	1	2.451	22.584	1.833	26.869

De desinvesteringen hadden een resterende boekwaarde van € 1.413.

De opbrengstwaarde hiervan bedroeg € 308.

Het resterende saldo van € 1.105 is als verlies (2023: € 7 winst) verwerkt in de winst- en verliesrekening.

## 27 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt:

	Deelneming in groeps- maatschap- pijen	Deelneming in overige maatschap- pijen	Vorderingen op groeps- maatschap- pijen	Overige vorderingen	Totaal
<b>Stand per 31 december 2023</b>	101.651	4.356	-	1.536	107.543
<b>Mutaties boekjaar</b>					
Resultaat 2024	8.734	-434	-	-	8.300
Verwerking waardering deelneming	-455	52	-	-	-403
Dividend	4	-	-	-	4
Mutatie boekjaar	2	-	1.483	79	1.564
<b>Stand per 31 december 2024</b>	109.936	3.974	1.483	1.615	117.008

### Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Centraal Boekhuis B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.

Een overzicht hiervan is onderstaand opgenomen. De specificatie van de in de consolidatie betrokken groepsmaatschappijen luidt als volgt:

Naam	Statutaire zetel	Geplaatst aandelenkapitaal
CB Holding Vastgoed B.V.	Culemborg	100%
CB Vlaanderen N.V.	Antwerpen, België	100%
CB Digitale Distributie B.V.	Culemborg	100%
CB Facturatie B.V.	Culemborg	33,33%
CB Healthcare B.V.	Culemborg	81,82%
<b>Deelnemingen van CB Healthcare zijn:</b>		
• Hulpmiddelbezorgd B.V.	Culemborg	100%
• SUP B.V.	Culemborg	100%
• Zorgplatform Nederland	Culemborg	10% winstrechtloze aandelen

Centraal Boekhuis B.V. bezit één prioriteitsaandeel in CB Facturatie B.V. op basis waarvan CB Facturatie B.V. behoort tot de voor consolidatie betrokken groepsmaatschappijen. De specificatie van de niet in de consolidatie opgenomen maatschappijen luidt als volgt:

Naam	Statutaire zetel	Geplaatst aandelenkapitaal
Joint Book Services B.V.	Culemborg	50%
CB Printforce B.V.	Culemborg	50%
<b>Deelnemingen binnen CB Printforce B.V.:</b>		
• Printforce Nederland B.V.	Culemborg	100%
• Via Printforce Nederland B.V. Printforce Germany GmbH	Wurzburg	100%
• CB Printforce UK Ltd	Biggleswade	100%

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

### Deelnemingen in overige maatschappijen

De groepsmaatschappijen (m.u.v. Joint Book Services B.V. en CB Printforce B.V.) zijn opgenomen in de geconsolideerde balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht.

### Vorderingen op groepsmaatschappijen

Onder de vorderingen op groepsmaatschappijen is er een vordering opgenomen op CB Healthcare B.V. van € 1.483 inzake verkoop van intellectueel eigendom. Met ingang van december 2027 zal een jaarlijkse aflossing plaatsvinden van € 164. De overeengekomen rente bedraagt op jaarbasis 3-maands Euribor + 1,25% punt.

### Overige langlopende vorderingen

Onder de overige vorderingen is een langlopende vordering opgenomen op:

- Printforce Nederland B.V. van € 286 met een looptijd tot 2028, maandelijks aflossing en rente van 6%.
- Printforce Nederland B.V. van € 600 met een looptijd eerste verzoek geldgever, zonder aflossingsverplichting en rente van 3%.
- CB Printforce B.V. van € 250 met een looptijd tot 2027, aflossing start op 1-1-2025 en rente van 3%.
- CB Printforce B.V. van € 375 met een looptijd tot 2029, aflossing start op 1-1-2026 en rente van 4,5%.
- Printforce UK Ltd van € 1.500 met een looptijd eerste verzoek geldgever, zonder aflossingsverplichting en rente van 3%.

- Printforce UK LtD van € 250 met een looptijd tot 2028, aflossing start op 1-1-2026 en rente van 3%.
- Joint Book Services van € 225 met een langlopende looptijd, aflossing binnen 5 jaar en rente van 2,5%.

Vorderingen inzake CB Printforce € 250 en Printforce UK LtD van € 1.750 zijn voorzien vanwege eventuele oninbaarheid.

In deze post is ook opgenomen het langlopende deel van € 39 inzake rentecaps en een klantvordering van € 90.

## 28 Voorraden

De specificatie is als volgt:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Voorraad verbruiksgoederen	259	410
Totaal	259	410

Een voorziening voor incurantheid werd niet noodzakelijk geacht (2023: € 0).

## 29 Vorderingen

### Debiteuren

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Debiteuren uit hoofde van dienstverlening	22.199	21.068
Totaal	22.199	21.068

Rekening is gehouden met mogelijke verliezen in de debiteuren, waarvoor een voorziening is getroffen van € 22 (2023: € 82).

### Groepsmaatschappijen

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Vorderingen op groepsmaatschappijen	759	1.567
Kortlopende leningen	307	101
Totaal	1.066	1.567

### Belastingen

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Vennootschapsbelasting	872	114
Totaal	872	114

### Overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Vooruitbetaalde bedragen	1.068	850
Nog te ontvangen bedragen	613	102
Totaal	1.681	952

### 30 Liquide middelen

Liquide middelen staan ter vrije beschikking.

### 31 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen kan als volgt worden weergegeven:

	Geplaatst en gestort kapitaal	Wettelijke reserve	Algemene reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2023</b>	1.225	10.379	43.575	4.095	59.274
Correctie voorgaand boekjaar	-	-	998	-	998
Gecorrigeerde stand per 1 januari 2023	1.225	10.379	44.573	4.095	60.272
Dividend resultaat 2022	-	-	-892	-	-892
Mutatie wettelijke reserve geactiveerde kosten onderzoek en ontwikkeling	-	1.809	-1.809	-	-
Mutatie algemene reserve	-	-	4.095	-4.095	-
Resultaat na belastingen 2023	-	-	-	1.241	1.241
<b>Stand per 31 december 2023</b>	1.225	12.188	45.967	1.241	60.621
Dividend resultaat 2023	-	-	-111	-	-111
Mutatie wettelijke reserve geactiveerde kosten onderzoek en ontwikkeling	-	-39	39	-	-
Mutatie algemene reserve	-	-	1.241	-1.241	-
Mutatie lopend boekjaar	-	-	11	-	11
Mutatie algemene reserve aan- delenbelang CB Healthcare	-	-	-455	-	-455
Resultaat na belastingen 2024	-	-	-	1.923	1.923
<b>Stand per 31 december 2024</b>	1.225	12.149	46.692	1.923	61.989

Per 31 december 2008 bestaat het maatschappelijk kapitaal uit 13.000 aandelen met ieder een nominale waarde van € 0,454. Hiervan zijn 2.700 aandelen geplaatst en volgestort. Gedurende 2024 heeft geen mutatie in het aandelenkapitaal plaatsgevonden.

In het eigen vermogen is een wettelijke reserve opgenomen voor onderzoek en ontwikkeling inzake 2024 ad € -39 (2023: € 1.809).

Correctie voorgaand boekjaar op beginsaldo 2023 betreft correctie op de waardering deelneming CB Printforce B.V.

### Verschil eigen vermogen en resultaat tussen enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Het verschil tussen het eigen vermogen en resultaat volgens de enkelvoudige balans en het eigen vermogen en resultaat volgens de geconsolideerde balans wordt verklaard doordat de activa en langlopende schuld en de daarbij behorende afschrijvingslasten voortvloeiend uit de inbreng door Centraal Boekhuis B.V. van haar klantenportefeuille in CB Healthcare B.V. uitsluitend in de enkelvoudige jaarrekening zijn verwerkt. Daarnaast wordt het verschil verklaard door de verkoop van software IP-rechten met winst en de daarbij behorende afschrijvingslasten, die in de geconsolideerde jaarrekening worden geëlimineerd en in de enkelvoudige jaarrekening niet.

### Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 23 mei 2024 besloten om dividend over de jaarresultaat 2023 uit te keren.

### Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De winst over het boekjaar 2024 ad € 1.923 staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

## 32 Voorzieningen

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter. Het verloop van de voorzieningen in het verslagjaar is als volgt:

	Latente belasting- verplichting	Overige voorzieningen	Totaal voorzieningen
<b>Stand per 31 december 2023</b>	2.111	548	2.659
<b>Mutaties boekjaar</b>			
Dotaties	178	30	208
Vrijval	-	-	-
Onttrekkingen	-	-28	-28
<b>Stand per 31 december 2024</b>	2.289	550	2.839

### 33 Langlopende schulden

Het verloop van de langlopende schulden kan als volgt worden weergegeven:

	Stand per 31-12-2023	Aflossing boekjaar	Mutatie boekjaar	Stand per 31-12-2024	Kort- lopend deel per 31-12-2024	Lang- lopend deel per 31-12-2024
Lening ING A	7.500	-1.667	-	5.833	1.667	4.166
Lening ING B	7.500	-	-	7.500	-	7.500
Lening ING C	8.125	-1.250	-	6.875	1.250	5.625
Lening ING Capex	5.000	-	-	5.000	-	5.000
Lening ING D	3.750	-370	6.296	9.676	740	8.936
Lening ING E	-	-50	932	882	100	782
Overige lang lopende schulden	154	-154	38	38	-	38
	32.029	-3.491	7.266	35.804	3.757	32.047

Bij ING is er een rekening courant-faciliteit van € 12 miljoen afgesloten tegen een rentepercentage van 1-maands Euribor met een opslag van 1,25% punt. En een commitmentfee van 0,31%. Deze rekening courant-faciliteit was op 31-12-2024 niet benut.

### 34 Kortlopende schulden

De onder deze post opgenomen schulden vervallen binnen 1 jaar.

Onder deze post is tevens opgenomen de aflossingsverplichting van leningen ad € 3.757 (2023: € 3.287)

#### Kortlopende voorzieningen

	2024	2023
Overige voorzieningen	23	0
Totaal	23	0



## Crediteuren

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Crediteuren uit hoofde van Handelscrediteuren	4.677	5.129
Totaal	4.677	5.129

## Belastingen en sociale premies

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Loonbelasting en premies	1.382	1.295
Omzetbelasting	4.434	3.904
	5.816	5.199

## Overige schulden en passiva

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
Te betalen kosten	4.152	4.143
Te betalen loonkosten	2.055	1.688
Te betalen pensioenpremies	2 84	267
Te betalen salarissen	-	1
Te betalen personeelsvorderingen	15	9
	6.506	6.081

### 35 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Aan het einde van het verslagjaar bedragen de totale resterende verplichtingen uit hoofde van de huur van opslagruimte en overslagpunten € 1.314 tegen € 3.180 in 2023. De in het komende jaar vervallende huurtermijnen bedragen € 525 tegen € 1.882 in 2023.

Voor het wagenpark zijn operational lease-verplichtingen aangegaan. De totale resterende leaseverplichtingen bedragen € 1.882 tegen € 2.074 in 2023. Van deze verplichting heeft nihil looptijd langer dan 5 jaar tegen € 48 in 2023. De in het komende jaar vervallen leaseverplichtingen bedragen € 672 tegen € 748 in 2023.

Daarnaast zijn er verplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 1.479 (2023: € 5.406) die betrekking hebben op aanschaf van activa en onderhoud gebouwen.

In 2024 is het Collectief Zorgproducten UA toegetreden als aandeelhouder van CB Healthcare. In de aandeelhoudersovereenkomst zijn afspraken gemaakt voor de komende jaren betreft groei van aandeelhouderschap in relatie tot volume van achterliggende zorgorganisaties tot een maximum van 46,81%.

#### Bankgaranties

De vennootschap heeft per ultimo 2024 bankgaranties voor een bedrag van € 441 (2023: € 489) afgegeven, gerelateerd aan huur panden/overslagpunten.

### 36 Transacties met verbonden partijen

Er is door Centraal Boekhuis B.V. en CB Healthcare B.V. een service level overeenkomst aangegaan voor het verlenen van diensten aan CB Healthcare B.V. Uit hoofde van deze overeenkomst worden deze diensten door Centraal Boekhuis B.V. gefactureerd en door CB Healthcare B.V. betaald. In totaal is er uit hoofde van de service level overeenkomst aan diensten verleend voor een bedrag van € 3,4 miljoen.

Er is door CB Facturatie B.V. een verplichting aangegaan voor onbepaalde tijd met Centraal Boekhuis B.V. voor het verschaffen van administratieve diensten. Voor deze dienstverlening wordt zoals contractueel is overeengekomen een vergoeding 'betaal' aan Centraal Boekhuis B.V.

In totaal is er aan diensten verleend voor een bedrag van € 1,8 miljoen.

### 37 Belastingen

De vennootschap is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor de te betalen vennootschapsbelasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

### 38 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum met een materieel belang.

Culemborg, 17 april 2025

**De Raad van Commissarissen**

**De Directie**

# 11

## Overige gegevens

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Centraal Boekhuis B.V.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Centraal Boekhuis B.V. te Culemborg gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Centraal Boekhuis B.V. op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Centraal Boekhuis B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

### Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de met governance belaste personen toezicht uitoefenen, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

We veronderstellen een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude in verband met het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management. Het management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen vanwege het vermogen van het management om de financiële resultaten te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door controles te omzeilen die anders effectief lijken te werken. Om op deze risico's in te spelen, hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de met governance belaste personen.

Wij hebben getoetst of de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.

Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderingen en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.

Wij hebben geëvalueerd of de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van de in de financiële overzichten opgenomen schattingen wijzen op een mogelijke tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude. De oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen die mogelijk een belangrijke invloed hebben op de jaarrekening zijn toegelicht in de Grondslagen voor waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling van de jaarrekening.

Wij hebben een retrospectieve beoordeling uitgevoerd van de oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management met betrekking tot significante schattingen die in de jaarrekening van het voorgaande boekjaar zijn opgenomen. Het testen op eventuele duurzame waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa is een significant onderdeel van onze controle, aangezien de vaststelling of de boekwaarde van deze activa niet hoger is dan hun opbrengstwaarde onderworpen is aan significante oordeelsvorming door het management.

Voor eventuele significante transacties hebben wij beoordeeld of de zakelijke beweegredenen voor de transacties doen vermoeden dat ze mogelijk zijn aangegaan met het oog op frauduleuze financiële verslaggeving of het verhullen van een oneigenlijke toe-eigening van activa.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

### **Controleaanpak naleving van wet- en regelgeving**

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij relevant functionarissen, het lezen van notulen en rapporten van bestuursvergaderingen.

Voor zover materieel voor de jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, het (vennootschaps)belastingrecht en de vereisten in het kader van Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is de entiteit onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de entiteit en de complexiteit van deze overige wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele

aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving ons ter kennis zijn gebracht.

### **Controleaanpak continuïteit**

Zoals toegelicht in het onderdeel continuïteit in het bestuursverslag heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de afgifte van de

controleverklaring uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de afgifte van de controleverklaring rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

## **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag.
- De overige gegevens.
- Voorwoord
- Organisatie
- Geconsolideerde kerncijfers
- Bericht Raad van commissarissen
- Verslag Raad van commissarissen
- Directie.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de B.V. in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de B.V. te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de B.V. haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controle-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze

controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te



selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de B.V..

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de B.V. haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een B.V. haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 17 april 2025

**Deloitte Accountants B.V.**

Paraaf voor identificatiedoeleinden:

drs. A.J. Heitink RA



# Statutaire winstbestemmingsregeling

De statutaire regeling over de winstbestemming (artikel 35) luidt als volgt:

1. De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering.
2. De Algemene Vergadering kan de te haren beschikking staande winst geheel of gedeeltelijk aan de reserves toevoegen.
3. Uitkeringen aan Aandeelhouders kunnen slechts plaatsvinden tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
4. Uitkering van de winst gebeurt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
5. De Algemene Vergadering kan, met inachtneming van het dienaangaande in lid 3 bepaalde, besluiten tot uitkering van interim-dividend en tot uitkeringen ten laste van een reserve.

# Vijf jaren Centraal Boekhuis B.V. (geconsolideerd)

(bedragen x € 1.000)

<b>Balans gegevens</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Vaste activa	77.214	67.888	62.277	58.934	48.643
Vlottende activa	147.061	139.095	142.442	148.891	144.048
<b>Totaal activa</b>	<b>224.275</b>	<b>206.983</b>	<b>204.719</b>	<b>207.825</b>	<b>192.691</b>
Groepsvermogen	61.596	61.978	60.469	57.954	57.945
Voorzieningen	2.111	2.392	1.744	1.781	2.038
Langlopende schulden	32.838	28.648	25.625	26.042	19.599
Kortlopende schulden	127.730	113.965	116.881	122.048	113.109
<b>Totaal passiva</b>	<b>224.275</b>	<b>206.983</b>	<b>204.719</b>	<b>207.825</b>	<b>192.691</b>
Solvabiliteit	27,5	29,9	29,5	27,9	30,1
Bruto investeringen	20.888	15.208	11.362	17.222	10.145
Toename geldmiddelen	1.536	1.781	-3.383	6.979	15.515
Dividenduitkering	111	896	1.477	7.446	-

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Netto omzet</b>					
Distributie boeken	75.839	73.988	68.892	68.084	64.983
Vervoer	22.637	29.600	31.889	31.550	29.087
Logistieke dienstverlening	7.753	10.987	12.075	18.769	11.494
Groothandel/ CB Print on Demand	3.457	3.530	3.459	3.369	3.068
Huuropbrengsten en overige	1.649	1.538	1.810	1.591	1.623
	111.335	119.643	118.125	123.363	110.255
<b>Inkoopwaarde van de omzet</b>					
CB Print on Demand	3.514	3.568	3.472	3.395	3.073
<b>Bedrijfslasten</b>					
Kosten uitbesteed werk	13.085	15.959	16.033	15.832	11.863
Arbeidskosten	54.080	59.335	58.873	57.324	48.488
Afschrijvingen	10.540	8.281	7.450	6.870	6.368
Overige bedrijfskosten	27.738	27.053	26.924	29.957	26.598
	105.443	110.628	109.280	109.983	93.317
<b>Bedrijfsresultaat</b>	2.378	5.447	5.373	9.985	13.865
Rente	-157	-27	-126	-107	314

## Vijf jaren Centraal Boekhuis B.V. (geconsolideerd) – vervolg

(bedragen x € 1.000)

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Resultaat vóór belastingen</b>	2.221	5.420	5.247	9.878	14.179
Bijzondere baten	-	745	-	-	900
Belastingen	-556	-1.707	-973	-2.473	-3.629
Resultaat deelneming	-434	-3.050	-198	50	-958
Aandeel derden	72	406	189	-293	-235
<b>Geconsolideerd resultaat toekomend aan de rechtspersoon</b>	1.303	1.814	4.265	7.162	10.257
<b>Kengetallen</b>					
Bedrijfsresultaat					
• in % van vorig jaar	44	101	54	72	142
• in % van opbrengsten	2,1	4,6	4,5	8,1	12,6
<b>Geconsolideerd resultaat toekomend aan de rechtspersoon</b>					
• in % van vorig jaar	72	43	60	70	204
• in % van gemiddeld groepsvermogen	2,1	3,0	7,2	12,4	19,6
Gemiddeld aantal personeelsleden (aantal gemeten in Full Time Equivalents)	746	873	927	982	844
Netto omzet per FTE	149,2	137,0	127,4	125,6	130,6
Arbeidskosten als % van de netto omzet	48,6	49,6	49,8	46,5	44,0

## Colofon

Jaarverslag 2024  
Centraal Boekhuis B.V.

## Ontwerp en opmaak

Think Yellow

## Drukwerk

Print on demand van Printforce en CB

© 2025 Centraal Boekhuis B.V.  
Culemborg



CB brengt samen

**CB Nederland**  
Erasmusweg 10  
4104 AK Culemborg  
+31 (0)345 47 59 11  
[www.cb.nl](http://www.cb.nl)

**CB België**  
Baaikensstraat 2/D  
9240 Zele België  
+32 (0)524 569 40  
[www.cb.be](http://www.cb.be)